

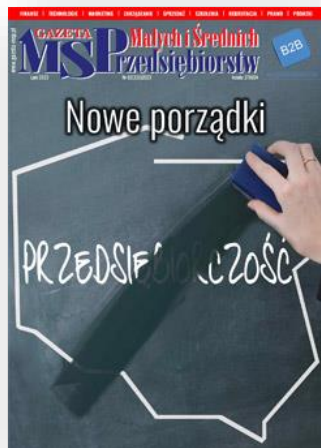


PRZED SIĘ BIOR CZOŚĆ

PROSIMY
NIE
PRZESZKADZAĆ
DZIĘKUJEMY

Archiwum Gazety MSP

pobierz bezpłatne wydania



luty 2023



styczeń 2023



grudzień 2022



listopad 2022



październik 2022



wrzesień 2022



sierpień 2022



lipiec 2022



czerwiec 2022



maj 2022



kwiecień 2022



marzec 2022



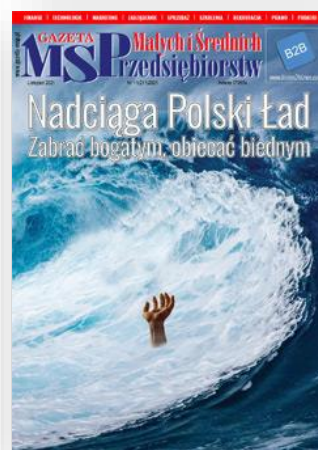
luty 2022



styczeń 2022



grudzień 2021



listopad 2021

[Kup książkę](#)

Prosimy nie przeszkadzać

Podstawowa maksyma gospodarcza, funkcjonująca dziś w Polsce to taka, że aby zrobić z człowieka niewolnika, trzeba mu dać pieniądze, których nie zarobił. Na zupełnie przeciwnym biegunie funkcjonuje zaś podstawowe hasło wolnego rynku: Przedsiębiorczości nie trzeba pomagać, wystarczy, że się nie będzie jej przeszkadzało.

Te dwa przeciwne bieguny funkcjonują dziś w Polsce równolegle, ale jakby zupełnie w innych światach. Pierwszy to Państwo+ tworzące niewolników, którzy głosować będą na jedyną słuszną linię polityczną, bojąc się, że odebrane zostaną, w ich mniemaniu, należące się im przywileje socjalne.

Drugi biegun to przedsiębiorcy. Ludzie wolni, odważni i niezależni. Ludzie, którzy tworzą bogactwo tego Państwa. Obrażani, wyszydzani i odsądzani od czci i wiary. Dlaczego? Dlatego, że są wolni, odważni i niezależni. I to stanowi największy problem dla tzw. rządzących. Nie można ich ustawić w kolejce po kolejnego plusa, bo oni tego plusa nie potrzebują. Sami potrafią o siebie zadbać i nie jest im potrzebna żadna zapomoga.

Nie jest tajemnicą, że obecnie najbogatsze państwa świata to te, które posiadały własne kolonie i przez setki lat wyzyskiwały inne kraje, budując na tym swoje bogactwo i dostatnią przyszłość. Nie ma tu niczego niezwykłego.

Rzeczą niezwykłą jest to, że państwa, które po 1989 r. odzyskały swoją suwerenność, takie jak Polska, potrafiły w ciągu 30 lat dokonać tak ogromnego skoku cywilizacyjnego. Nie w oparciu o posiadane kolonie, niewolników czy przywileje socjalne, ale o przedsiębiorczość swoich obywateli.

Zapraszam do lektury
Tomasz Peplak

GAZETA
MSP Małych i Średnich
Przedsiębiorstw
Wydawnictwo
TOP MULTIMEDIA

Wydawca
Tomasz Peplak

Redaktor naczelny
Tomasz Peplak
peplak@gazeta-msp.pl

Współpraca redakcyjna
Magdalena Trusińska
magdalena.trusinska@gazeta-msp.pl

Adres do korespondencji
ul. Stanisława Chudoby 77C, 03-287 Warszawa
www.gazeta-msp.pl
redakcja@gazeta-msp.pl
+48 667 622 630

Pobierz wydania archiwalne



luty 2023



styczeń 2023



grudzień 2022



listopad 2022



październik 2022



wrzesień 2022

Gazeta MSP dostępna jest w następujących sieciach
dystrybutorów prasy elektronicznej

kiosk.PL

nexto.PL

publio

gazety.PL

Autorzy przekazując do redakcji tekst, przenoszą na wydawcę prawa autorskie i wydawnicze).
Redakcja zastrzega sobie prawo do skracania i adiustowania nadesłanych tekstów.
Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść materiałów reklamowych.
Reprodukcja lub przedruk wyłącznie za pisemną zgodą wydawcy gazety.

W wydaniu wykorzystano grafiki z: pngegg.com oraz pexels.com

SPIS TREŚCI

MSP



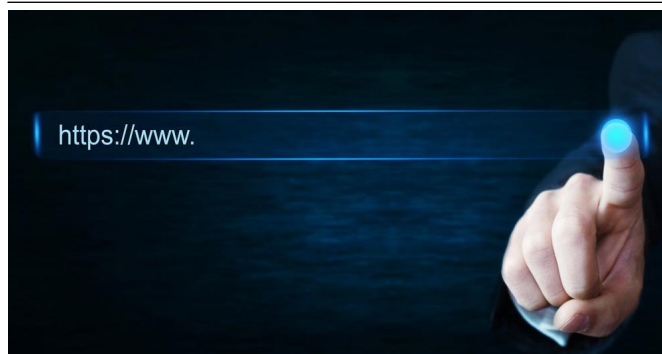
Wykorzystanie spółki zagranicznej w optymalizacji ZUS	6
Kim jest Twój kontrahent i co powinieneś o nim wiedzieć?	10
Nowości wydawnicze	16
Oferty B2B	18

FINANSE



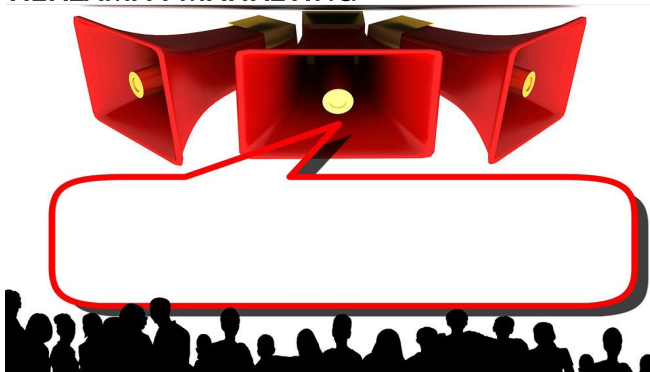
4 kluczowe pytania przy ubezpieczaniu składowanego towaru	20
--	----

NOWOCZESNE TECHNOLOGIE



Jak rozwijać biznes w Internecie? 5 praktycznych wskazówek	22
---	----

REKLAMA I MARKETING



Tych form promocji lepiej unikaj w 2023 roku	26
CX staje się jeszcze ważniejszy w obliczu całkowitego zniknięcia „ciasteczek”	30

ZARZĄDZANIE



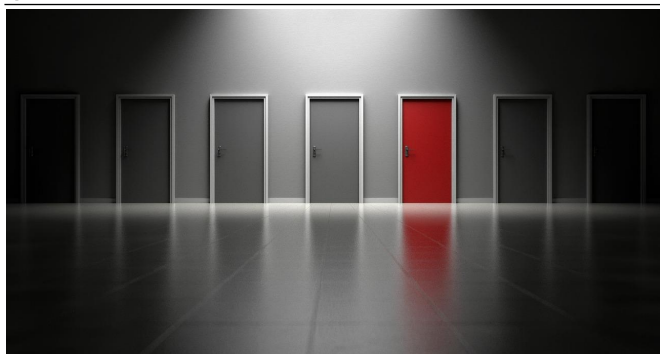
Przedsiębiorca w kryzysie – zarządzanie stresem i podstawy o zespole kryzysowym	32
Gdzie zaczyna się dobre przywództwo	36
Kto pyta nie błądzi	39
Słabsza Płeć? Czyli o kobiecych cechach w zarządzaniu	42
Nie oznaczyłeś towaru z zagranicy?	48
Służby celne mogą go zatrzymać	48

AKADEMIA MSP



5 dobrych praktyk wideokonferencji	50
------------------------------------	----

SPRZEDAŻ



Jak przygotować się do sprzedaży w modelu D2D? 54

Jak przygotować się na omniklientów?

Zmiany zachowań konsumentów a sprzedaż detaliczna 58

Jak budować lojalność konsumentów w czasach kryzysu 60

REKRUTACJA I PRACA



TOP 5 trendów dla cyfrowego miejsca pracy,
które napędzać będą sukces biznesowy 62

Jakie znaczenie w środowisku pracy
ma to, ile masz lat? 66

Wypadki podczas podróży służbowej –
czy prewencja pracodawców jest wystarczająca? 70

PRAWO



Prawo pierwokupu i pierwszeństwa
w nabyciu udziałów w spółce z o.o. 72

PRAWO

Dyrektywa Omnibus – ważne zmiany dla firm 74

Umowa o dzieło i prawa autorskie
w razie odstąpienia od umowy 78

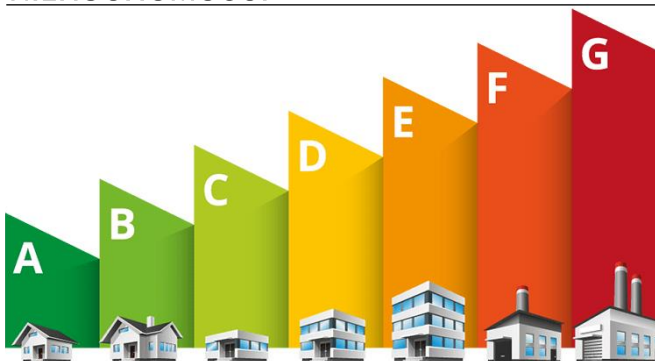
PODATKI I KSIĘGOWOŚĆ



Chcesz zmienić formę opodatkowania?
Sprawdź jak to zrobić 82

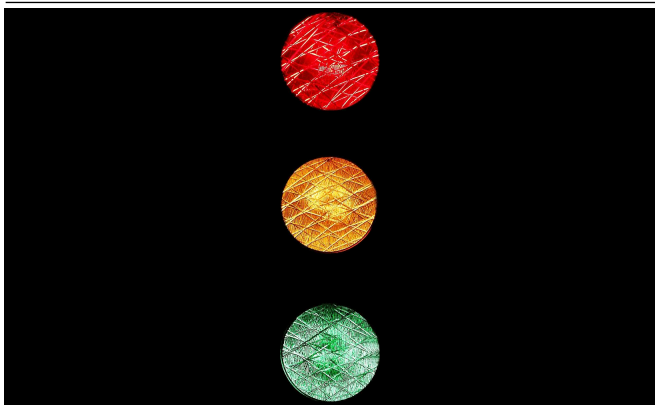
Podatek u źródła a klauzula przeciwko
unikaniu opodatkowania 85

NIERUCHOMOŚCI



Świadectwo charakterystyki energetycznej budynków –
przejawem dbałości o środowisko 90

TRANSPORT I MOTORYZACJA



Jaki będzie 2023 rok w branży TSL 94

Wykorzystanie spółki zagranicznej w optymalizacji składki ZUS



AGNIESZKA MORYC

Od stycznia 2023 roku wysokość regularnych składek ZUS (z ubezpieczeniem chorobowym, ale bez składki zdrowotnej wyliczanej w indywidualny sposób) wynosi aż 1418,48 zł miesięcznie. Dla wielu przedsiębiorców, zwłaszcza niewielkich to ogromne obciążenie dla budżetu. W artykule wyjaśnimy, jak uniknąć comiesięcznej „daniny”, wykorzystując spółkę za granicą.

Jak wynika z rankingu „Global Business Complexity Index 2021”, przygotowanego przez analityków TMF Group Polska zajmuje obecnie 10. miejsce na świecie wśród 77 państw posiadających najbardziej złożone przepisy dotyczące prowadzenia biznesu. Dużym obciążeniem zwłaszcza dla osób prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą są nie tylko skomplikowane wymagania administracyjne, wszechobecna biurokracja i ograniczona cyfryzacja procesów, ale także konieczność comiesięcznego odprowadzania składek ZUS.

Składki ZUS 2023

Od stycznia 2023 r. wysokość regularnych składek ZUS (z ubezpieczeniem chorobowym, ale bez składki zdrowotnej wyliczanej w indywidualny sposób) wynosi aż 1.418,48 zł miesięcznie. To ponad 17.000 w skali roku! Biorąc pod uwagę obietnice rządu dotyczące wzrostu przeciętnego wynagrodzenia za pracę (podstawą wyliczenia składek ZUS

w regularnej wysokości jest 60 proc. przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia za pracę.), wiele wskazuje na to, że w kolejnych latach przedsiębiorcy będą płacić jeszcze więcej.

ZUS-owska danina jest obciążeniem dla budżetu zwłaszcza małych przedsiębiorców, freelancerów oraz firm, które z powodu aktualnej sytuacji gospodarczej mierzą się z utratą płynności finansowej. Nic więc dziwnego, że coraz więcej osób szuka skutecznych sposobów na optymalizację składek. Co możesz zrobić, aby zgodnie z przepisami uniknąć odprowadzania składek?

Optymalizacja składek ZUS – co możesz zrobić?

Skutecznym sposobem na uniknięcie obowiązku odprowadzania składek ZUS jest założenie spółki z o.o. Spółka z o.o. to najpopularniejsza – zaraz po jednoosobowej działalności gospodarczej – forma prawna działalności w Polsce, a za jej najważniejsze zalety przedsiębiorcy uznają:



- wspomniany wcześniej brak obowiązku odprowadzania składek ZUS,
- ograniczoną odpowiedzialność wspólników – przedsiębiorca prowadzący jednoosobową działalność gospodarczą odpowiada za zobowiązania firmy całym majątkiem osobistym. W przypadku spółki odpowiedzialność wspólników jest ograniczona do kwoty wniesionego przez nich kapitału zakładowego,
- możliwość założenia spółki online – dzięki systemowi S-24 założysz spółkę z o.o. przez Internet,
- większy prestiż – spółka z o.o. jest zdecydowanie bardziej prestiżową formą prowadzenia biznesu niż jednoosobowa działalność gospodarcza.

Zgodnie z przepisami, spółka z o.o. może mieć jednego lub kilku wspólników. Pamiętaj jednak – jeśli będziesz jedynym wspólnikiem spółki z o.o., będziesz podlegał oskładkowaniu. Jeśli potrzeba optymalizacji składek ZUS, jest najważniejszym argumentem przemawiającym za założeniem spółki, takie rozwiązanie warto więc wyeliminować już na starcie. Co możesz zrobić? Jeśli chcesz uniknąć konieczności odprowadzania składek ZUS, musisz założyć spółkę posiadającą co najmniej dwóch wspólników.

Spółka z o.o. jako skuteczny sposób na optymalizację składek ZUS

Spółka z o.o. będzie skutecznym sposobem na uniknięcie ZUS, tylko w przypadku spółki posiadającej co najmniej dwóch wspólników. Wówczas ani spółka, ani wspólnicy (jeśli nie są zatrudnieni w spółce) nie podlegają obowiązkowi odprowadzania składek ZUS. Dużym wyzwaniem dla części przedsiębiorców może być jednak znalezienie godnej zaufania osoby, która obejmie stanowisko drugiego wspólnika ze znaczącą liczbą udziałów i nie stworzy problemów.

Chcąc uniknąć ZUS, przedsiębiorcy często wprowadzają do spółki przypadkowych wspólników, np. członków rodziny, oferując im symboliczną część udziałów – 1, 5 czy 10 proc. W praktyce sami zarządzają podmiotem, a drugi wspólnik pełni swoją funkcję wyłącznie na papierze.

Takie rozwiązanie niesie za sobą jednak duże ryzyko. Często zdarza się bowiem, że

takie konstrukcje kwestionuje ZUS, powołując się na treść art. 8 ust. 6 pkt 4 ustawy systemowej. Zgodnie z interpretacją urzędu większościowy wspólnik powinien być traktowany jako osoba prowadząca pozarolniczą działalność i co za tym idzie – podlegać z tego tytułu obowiązkowi składkowemu.

Wspólnik, który posiada niewielką liczbę udziałów, jest określany jako iluzoryczny lub niemal jedyny. Może się więc zdarzyć, że w przypadku dużych różnic w częściach udziałów posiadanych przez każdego wspólnika ZUS będzie miał prawo dochodzić zapłaty składek od wspólnika większościowego. To czy ZUS może określić, czy wspólnik jest iluzoryczny, czy nie jest oczywiście kwestią sporną.

REKLAMA

SZKOLENIE JAK SPRZEDAĆ FIRMĘ?

16-17 MARCA
Warszawa

1 DZIEŃ	2 DZIEŃ
2500 zł ✓ Kiedy warto, a kiedy nie warto sprzedawać firmy? ✓ Gdzie znaleźć klienta na naszą firmę? ✓ Na co zwraca uwagę kupujący firmę? ✓ Jak ustalić wartość firmy -metody wyceny ✓ Kto kupuje firmy — rodzaje inwestorów?	2500 zł ✓ Wycena i analiza ekonomiczna firmy ✓ Jak zwiększyć wartość firmy? ✓ Jak przygotować pracowników na sprzedaż firmy? ✓ Jak negocjować ofertę sprzedaży firm? ✓ Jak się przygotować do Due Diligence?

2 DNI

3999 Zł!

CO OTRZYMASZ?

✓ Gotowy proces sprzedaży firmy ✓ Checklisty automatyzujące proces sprzedaży	✓ Kalkulator, dzięki któremu wykonasz uproszczoną wycenę firmy ✓ I wiele więcej!
---	---

ZAPISZ SIĘ!

58 580 04 93
biuro@sprzedajfirme.com
SPRZEDAJFIRME.COM

Jednoosobowa spółka z o.o. bez ZUS

Jeśli nie chcesz lub nie możesz zawiązać spółki z zaufanym wspólnikiem, skutecznym sposobem na optymalizację składek ZUS może być wykorzystanie jako wspólnika zagranicznej spółki np. brytyjskiej spółki LTD albo amerykańskiej LLC w Delaware. Wspólnikiem polskiej spółki z o.o. może być bowiem nie tylko osoba fizyczna, ale także inny podmiot. Wielu przedsiębiorców zakłada spółkę LTD w innym kraju, aby następnie wprowadzić ją jako drugiego lub jedynego wspólnika spółki z o.o. w Polsce.

Takie rozwiązanie umożliwia skuteczną optymalizację składek, zapewniając przy tym atrakcyjne dla przedsiębiorców profity podatkowe. Kolejną zaletą przemawiającą za wykorzystaniem takiej konstrukcji jest fakt, że oba podmioty pozostają tak naprawdę w rękach jednego przedsiębiorcy – to on posiada pełną decyzyjność i obiera kierunek rozwoju. Spółka LTD w Wielkiej Brytanii będzie świetnym wyborem dla osób prowadzących działalność w branży IT, consultingu i doradztwa, e-commerce, cyfrowego marketingu i transportu i wszelkiego rodzaju freelancerów. Założenie spółki LTD generuje niskie koszty, a obsługa księgowa jest

tańsza niż obsługa spółki z o.o. w Polsce. Wśród najważniejszych zalet prowadzenia biznesu w Wielkiej Brytanii przedsiębiorcy wymieniają łatwość i wygodę prowadzenia biznesu, ograniczone do minimum formalności i... przyjaznych urzędników.

Alternatywą dla firmy w UK może być rejestracja spółki w amerykańskim stanie Delaware (właśnie tam swoją siedzibę ma aż 63 proc. spółek z listy Fortune 500, czyli najbogatszych spółek w USA). Największym walorem spółki w Delaware jest zerowe opodatkowanie, jeśli zysk pochodzi spoza Stanów Zjednoczonych, a wspólnicy spółki nie są rezydentami USA. Założenie spółki w Delaware będzie więc bardzo korzystne podatkowo dla polskich rezydentów, którzy obsługują klientów spoza USA, np. z Europy czy Azji. Wykorzystanie zagranicznej spółki w optymalizacji składek ZUS i podatków to skuteczny sposób na zaoszczędzenie kilkunastu, a nierzadko nawet kilkudziesięciu tysięcy złotych rocznie. Zagraniczna spółka może stać się także inspiracją do ekspansji na zagraniczne rynki, nakreślenia nowych kierunków rozwoju działalności i wzrostu biznesu. ■

Autorka: dyrektor zarządzająca Admiral Tax oraz Admiral Private





Domena

MSPortal.pl

szuka inwestora lub wspólnika

kontakt: oferty@biznes2biznes.com

[Kup książkę](#)



Kim jest Twój kontrahent i co powinieneś o nim wiedzieć?



PATRYK POSKROBKO

Zawieranie nowych relacji biznesowych bywa procesem trudnym i obarczonym nowymi ryzykami, z którymi jako przedsiębiorcy musimy wielokrotnie się zmierzyć. Warto pamiętać, że nie jesteśmy w tym sami i nawet jeśli wiemy, jak przeprowadzić wstępną kwerendę danych, to warto w tej materii zaufać specjalistom.

Postępujące problemy z rosnącą przestępczością gospodarczą, a z drugiej strony rozwój narzędzi kontroli i przymusu sprawiają, że przedsiębiorca zostaje sam z problemami weryfikacji rzetelności kontrahentów, z którymi nawiązuje współpracę.

Stopień poufności, skomplikowania procesów i nagromadzenia państwowych instytucji kontrolujących nasze poczynania sprawia, że stajemy przed nie lada wyzwaniem,

aby zdecydować: z kim warto nawiązać relacje biznesowe, a komu podziękować?

Dlaczego sprawdzać?

Kluczowymi czynnikami, które determinują potrzebę weryfikacji kontrahentów dla polskiego przedsiębiorcy, są na pewno: