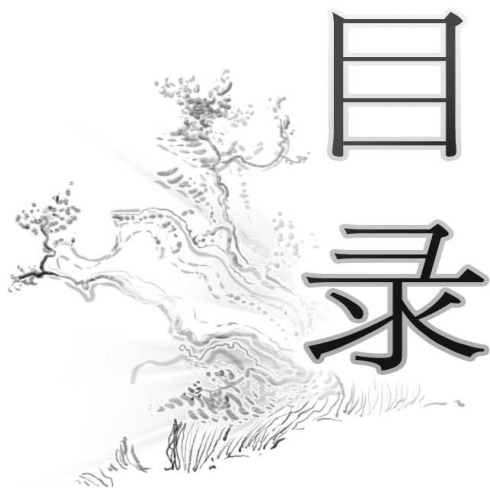


seweryn spałek

SZTUKA WOJNY

W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI

孫子兵法



目录

S
P
I
S

T
R
E
Ś
C
I

KONCEPCJA PROJEKTU	计划概念	11
STRATEGIA	战略	23
TAKTYKA	战术	37
OKREŚLENIE ZASOBÓW	限定采购	45
DOBÓR STRATEGII	选定战略	55
SŁABOŚCI I SIŁY	短处和力量	65
REALIZACJA PROJEKTU	计划实现	73
ELASTYCZNOŚĆ	灵活性	85
ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI	人力资源管理	95
OTOCZENIE PROJEKTU	计划的周围	105
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	风险管理	113
DZIAŁANIA NIESTANDARDOWE	不标准的活动	121
GROMADZENIE INFORMACJI	集合信息	129

STRATEGIA 战略

作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法
馳車千駟
革車千乘
帶甲十萬
千里饋糧
則內外之費
賓客之用
膠漆之材
車甲之奉
日費千金
然後十萬之師舉
矣

其用戰也貴勝
久則鈍兵挫銳
攻城則力屈
久暴師則國用
不足

GENERALNIE STRATEGIA DOWODZENIA
WOJSKIEM JEST TAKA: JEŻELI JEST TYSIĄC
CZTEROKONNYCH RYDWANÓW BOJOWYCH,
TYSIĄC CHRONIONYCH SKÓRĄ RYDWANÓW
POMOCNICZYCH, STO TYSIĘCY ŻOŁNIERZY
W ZBROJACH, A ZAPASY SĄ TRANSPORTOWANE
TYSIĄC KILOMETRÓW, TO WYDATKI
NA KAMPANIĘ WEWNĘTRZNĄ I ZEWNĘTRZNĄ,
KOSZTY OPŁACENIA DORADCÓW
I PRZYJMOWANIA GOŚCI, WYDATKI
NA MATERIAŁY TAKIE JAK KLEJ I LAKA ORAZ
NA UTRZYMANIE RYDWANÓW I ZAPEWNIENIE
WYPOSAŻENIA WYNIOSĄ TYSIĄC SZTUK ZŁOTA
DZIENNIE. TYLKO W TAKICH WARUNKACH
MOŻNA ZMOBILIZOWAĆ STUTYSIĘCZNĄ ARMIE.

其用戰也貴勝



STRATEGIA

Kierownik projektu stanowi opokę dla wszystkich działań podejmowanych w ramach projektu.



Kompetencje kierownika projektu są kluczowe dla osiągnięcia sukcesu.



Im większą wszechstronną wiedzę dysponuje kierownik projektu, tym łatwiej mu dostrzegać sygnały zagrażające powodzeniu przedsięwzięcia.



Projekt najczęściej psuje się „od góry”.

作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法
馳車千駟
革車千乘
帶甲十萬
千里饋糧
則內外之費
賓客之用
膠漆之材
車甲之奉
日費千金
然後十萬之師舉矣

其用戰也貴勝
久則鈍兵挫銳
攻城則力屈
久暴師則國用不足

Gdy wojska biorą udział w bitwie,
a zwycięstwo długo nie nadchodzi,
tępieje broń i gaśnie zapal. Jeżeli atakujecie
miasta, wojsko traci siłę. Jeżeli kampania
przedłuży się, zasoby państwa okazują się
niewystarczające.



Autorytet, styl zarządzania, doświadczenie, wiedza i charyzma to zestaw, którym powinien dysponować każdy kierownik projektów.



Gdy nie przygotowano odpowiedniego planu, podczas realizacji projektu należy liczyć się ze zwiększonymi nakładami finansowymi oraz większym wysiłkiem zaangażowanych osób.



Spokój i rozważa w fazie planowania jest kluczem do sukcesu na etapie realizacji projektu.



Planując projekt, zawsze należy mieć świadomość istniejących ograniczeń zasobów. Dlatego też kierownik projektu powinien umiejętnie wykorzystywać dostępne zasoby, elastycznie przydzielając je do określonych zadań.