

IDŹ DO

PRZYKŁADOWY ROZDZIAŁ



SPIS TREŚCI

KATALOG KSIĄŻEK

KATALOG ONLINE

ZAMÓW DRUKOWANY KATALOG

TWÓJ KOSZYK

DODAJ DO KOSZYKA

CENNIK I INFORMACJE

ZAMÓW INFORMACJE
O NOWOŚCIACH

ZAMÓW CENNIK

CZYTELNI

FRAGMENTY KSIĄŻEK ONLINE

Excel. Praktyczne zastosowania w biznesie

Autor: Loren Abdulezer

Tłumaczenie: Jarosław Dobrzański, Krzysztof Maślowski

ISBN: 83-7361-875-9

Tytuł oryginału: [Excel Best Practices for Business:](#)

[Covers Excel 2003, 2002, and 2000](#)

Format: B5, stron: 480



Chyba w każdej firmie wykorzystuje się dziś Excela. W wielu przypadkach stosuje się go do tworzenia rozbudowanych zestawień i analiz. Przygotowywanie ich odbywa się zwykle pod presją czasu, co powoduje, że są one chaotyczne i nieefektywne, a każda zmiana w nich przysparza niemal tyle samo pracy, ile ich przygotowanie. Tymczasem wykorzystanie wszystkich możliwości Excela pozwala na stworzenie doskonałych, wydajnych i czytelnych skrótych, łatwych do modyfikacji i udostępnienia innym użytkownikom. Wystarczy sięgnąć poza najczęściej stosowane narzędzia, aby odkryć prawdziwą potęgę tej aplikacji.

Książka „Excel. Praktyczne zastosowania w biznesie” to podręcznik dla tych, którzy chcą, aby tworzone przez nich skróty wyglądały i działały w sposób prawdziwie profesjonalny. Przedstawia zasady korzystania z języka XML w Excelu, tworzenia własnych funkcji obliczeniowych, konwertowania danych oraz prezentowania ich w czytelny sposób. Opisuje sposoby udostępniania arkuszy w intranecie i internecie, analizowania danych i tworzenia rozbudowanych arkuszy w taki sposób, aby ich modyfikowanie było proste i szybkie. Każde zagadnienie przedstawione jest w postaci przykładu, a nie teoretycznych rozważań, dzięki czemu jego zastosowanie w pracy jest znacznie łatwiejsze.

- Obliczanie wartości liczbowych za pomocą funkcji
- Efektywne metody adresowania komórek
- Metodologia budowania złożonych arkuszy
- Manipulowanie danymi
- Integrowanie arkuszy
- Filtrowanie danych
- Analiza danych za pomocą modułu Solver
- Zastosowanie języka XML
- Portale kalkulacyjne i usługi WWW
- Zapewnienie dostępu do arkuszy osobom niepełnosprawnym

**Wykorzystaj wszystkie możliwości Excela i przekonaj się,
jak bardzo zwiększy to efektywność Twojej pracy**

Wydawnictwo Helion
ul. Chopina 6
44-100 Gliwice
tel. (32)230-98-63
e-mail: helion@helion.pl



Spis treści

O Autorze	11
Przedmowa	13
Wprowadzenie	17
Część I	
Najlepsze praktyki — podstawy	21
Rozdział 1. Podstawy dobrej praktyki działania	23
Informacje wstępne	23
Różne sposoby obliczania liczb w Excelu	24
Poznanie alternatywnych sposobów reprezentacji komórek	25
Podejście tradycyjne: styl A1	25
Czy adresowanie W1K1 jest skalowalne?	27
Zrozumienie różnic między obydwoimi stylami	27
Co tracisz, stosując notację wierszy i kolumn (W1K1)?	27
Co zyskujesz, stosując notację wierszy i kolumn (W1K1)?	28
Czy trzeba wybierać między obiema metodami? A może istnieje złoty środek?	30
Jeszcze lepiej odwoływać się do komórek przez nazwy zamiast za pomocą współrzędnych	31
Obliczanie wartości liczbowych w Excelu	31
Najlepszy sposób postępowania: rozwijanie strategii stosowania adresów bezwzględnych, względnych i mieszanych	34
Przydatna informacja dla używających formuł	38
Określanie komórek i zakresów w formułach Excela	42
Podpowiedzi, jak poruszać się po arkuszu za pomocą klawiszy i myszy	43
Nazwy nadawane przez użytkownika w arkuszach Excela	47
Funkcje Excela	49
Programowanie bez programowania	49
Rodzaje funkcji Excela, z jakimi będziesz miał do czynienia	50
O kilku ważnych funkcjach i sposobach ich używania	50
Podsumowanie	59
Rozdział 2. Opanowanie techniki budowania arkuszy	61
Postępowanie zawsze w taki sam sposób nie zawsze prowadzi do celu	62
Zrozumienie prostych arkuszy	62
Prosty przykład budowania arkusza	64
Kilka podsumowujących uwag na temat prostych arkuszy	76
Arkusze skomplikowane	76
Określenie, co jest przyczyną komplikacji arkusza	77
Tworzenie planu wielkiego lub skomplikowanego arkusza	78
Podsumowanie	80

Rozdział 3.	Twój podręczny leksykon manipulowania danymi	83
	Funkcje działające na ciągach znakowych, które należy znać	83
	Techniki sortowania	84
	Pierwsze kroki porządkowania danych	84
	Technika Sentinel LookAhead	85
	Inne funkcje służące do efektywnego manipulowania danymi	88
	Operator łączenia tekstów & i funkcja ZŁĄCZ.TEKSTY	88
	Kilka innych funkcji do manipulowania danymi	90
	Przydatne techniki sortowania	93
	Sortowanie według więcej niż trzech kolumn (wierszy)	93
	Sortowanie blokowe	96
	Operacje na danych i manipulowanie nimi	99
	Scenariusz	100
	Podejście tradycyjne	101
	Podejście alternatywne	102
	Anatomia narzędzia generującego w arkuszu skryptu SQL	103
	Co możesz zrobić, aby ulepszyć to narzędzie?	108
	Podsumowanie	109
Rozdział 4.	Zbieranie i porządkowanie danych, zarządzanie nimi i ich przeglądanie	111
	Informacje wstępne	111
	Ustawianie liczb w równym szeregu	112
	Kopiowanie i wklejanie danych kolumnowych	112
	Jak to narzędzie działa i czy jest całkiem zautomatyzowane?	114
	Oglądanie danych z właściwej perspektywy za pomocą tabel przestawnych	118
	Tworzenie tabeli przestawnej	118
	Grupowanie danych	122
	Dalsze zwiżanie danych	126
	Przedstawianie danych na wykresie i ich interpretacja	128
	Formuły do konstrukcji tabel przestawnych	131
	Zagłębianie się w tabele przestawne	134
	Przygotowywanie danych	134
	Redundancja danych	134
	Substytucja danych	134
	Narzędzie do wstępnej konsolidacji danych	135
	Zapisywanie tabel przestawnych jako stron WWW	138
	Podsumowanie	141
Część II	Ergonomia skoroszytów	143
Rozdział 5.	Zdobywanie szczytów góry danych	145
	Mozolna sztuka radzenia sobie z danymi	146
	Integrowanie starych i nowych danych	147
	Importowanie danych	147
	Czyszczenie arkusza	148
	Wspinanie się na zbocza	159
	Ułatwienia w wyszukiwaniu danych źródłowych	160
	Inspektor danych	161
	Inspektor regionów	164
	Podsumowanie regionów	164
	Czasami obraz jest wart tysiąca formuł	166
	Podsumowanie	168

Rozdział 6. Niech dane mówią same za siebie:	
oglądanie i prezentowanie danych	169
Gdy wszystko wrzucono do jednego worka	170
Zaczynij od obejrzenia danych	170
Określ, w jaki sposób dane mają być pokazane	172
Arkusz raportu	175
Używanie filtrów	178
Dodatkowe cechy filtrów, o których trzeba wiedzieć	179
Powielanie danych filtrowanych	179
„Oddarte” arkusze prezentacyjne	183
Filtr zaawansowany	185
Ustawienie Filtru zaawansowanego	185
Wiele kryteriów dla pojedynczego filtru	186
W filtrach zaawansowanych możesz używać formuł	186
Wskazówki dotyczące komentarzy	189
Używaj katalogu komentarzy elektronicznych	189
Ustawienia drukowania	190
Warte polecenia	191
Kolory	191
Formatowanie komentarzy	192
Podsumowanie	193
Rozdział 7. Tworzenie i używanie danych inteligentnych	195
Czym więc są dane inteligentne?	196
Dane inteligentne stosowane z komórkami zakotwiczenia	196
Formatowanie warunkowe	198
Budowanie cyfrowej „deski rozdzielczej”	198
Zasady ruchu drogowego	199
Stosowanie w formatowaniu warunkowym czterech kolorów i „formatu widma”	199
Inteligentne formatowanie tekstu wykraczającego poza kolumnę	200
Interaktywna tabela kolorów	203
Przygotowanie raportu statusu projektów	203
Wzięcie z obu rozwiązań tego, co najlepsze	204
Zagłębienie pod maskę silnika	206
Jeżeli masz więcej czasu i chęci	207
Nadzorowanie obwodu: obramowania inteligentne	207
Różności	209
Komórki pomocnicze	209
Zagadnienia skalowalności	210
Podsumowanie	211
Rozdział 8. Analizowanie danych	213
Kreślenie kursu danych sezonowych	214
Dane okresowe	215
Przeglądarka danych	216
Procesy stochastyczne i procesy Markowa	219
Transformaty Fouriera i analiza fourierowska	220
Kwantyfikacja niepewności: techniki i zasady	223
Miary niepewności: wyznaczanie skumulowanego błędu dla zdarzeń niezależnych...	224
Skumulowany błąd: przykład ze świata rzeczywistego	226
Zasady rządzące niepewnością	229
Dopracowanie danych: chytne postępowanie z danymi	
za pomocą narzędzi Szukaj wyniku i Solver	237
Narzędzie Szukaj wyniku	237

Optymalizacja i sztuka dopracowywania danych	240
Solver — ostatnie uwagi	252
Sugestie dalszej lektury	252
Podsumowanie	252
Rozdział 9. Jak nie ugrzęznąć w śmietniku danych?	255
Dane niejednoznaczne i niekompletne	256
Przykładowy scenariusz	256
Obmyśl plan działania	258
Jaka stąd nauka?	265
Niespójność danych i obliczenia	265
Prezentowane dane mogą sobie zaprzeczać	266
Co zrobić, gdy trafiasz na wyjątek?	268
Identyfikuj różnice niemal identycznych danych	268
Scenariusz dopasowywania prostokątnego kołka do okrągłej dziury	271
Użycie narzędzia data overpass	271
Analizy i raporty oparte na nierzeczywistych wzorcach i założeniach	273
Zrozumienie „miraży danych”	273
Strategie oceny, czy mamy do czynienia z mirażem danych	274
Podsumowanie	274
Część III Zagadnienia specjalne — prawidłowość i udostępnianie arkuszy	277
Rozdział 10. Przerabianie istniejących arkuszy	279
Techniki przerabiania arkuszy	280
Informacje wprowadzające	281
Przegląd istniejących arkuszy z uwzględnieniem złożoności	282
Pierwsze czynności podczas przeróbki	283
Praktyczny przykład przerabiania arkusza	286
Scenariusz	286
Pewne utrudnienia	287
Przegląd budżetu z poprzedniego roku	288
Przeróbka — część pierwsza	297
Przeróbka — część druga	303
Podejścia alternatywne	310
Dalsze zabiegi optymalizacyjne — rzeczy, które można zrobić w miarę dodatkowego czasu lub potrzeb	310
Alternatywne podejście jednorazowe	311
Podsumowanie	315
Rozdział 11. Inspekcja arkuszy — kontrolowanie pracy innych ludzi	317
Analiza strukturalna arkuszy	318
Sprawdźmy własne umiejętności	318
Na początek analizy pewne obserwacje	321
Szacowanie formuł	324
Niewyczerpująca lista kontrolna dla wyszukiwania błędów	324
Analiza pozaarkuszowa	326
Uważamy następujące prawdy za oczywiste... ..	327
Zgadywanka	327
Testowanie sensowności arkusza	328
Bywa, że to kwestia semantyki	328
Podsumowanie	330

Rozdział 12. Portale kalkulacyjne, XML i usługi WWW	331
Portale kalkulacyjne i portale klienckie	332
Proste portale klienckie	333
Złożone portale kalkulacyjne	335
Interaktywny udział w ewoluującej sondzie	335
Zastosowanie portalu kalkulacyjnego do wiązania danych	337
XML w Excelu 2003	341
Krok 1. Komunikacja z serwerem	342
Krok 2. Strukturalizowanie pobranych danych w obrębie arkusza	343
Krok 3. Interakcja między Excelem a zdalnym serwerem	348
Krok 4. Interakcja z innymi częściami naszej aplikacji kalkulacyjnej	352
Problem „schodków” z XML w Excelu 2003 (i inne ważne problemy)	355
Na marginesie... ..	359
Usługi WWW (z pewnym haczykiem)	360
Dostęp do rejestru UDDI z poziomu arkusza	361
Podsumowanie	367
Rozdział 13. Technologie i portale dla niepełnosprawnych	369
Zamierzeni adresaci i podstawowe cele	370
Struktura rozdziału	371
Tło	372
Typy niepełnosprawności	372
Opłacalność udostępniania arkuszy kalkulacyjnych niepełnosprawnym	376
Portale dla niepełnosprawnych	377
Instalacja czytnika ekranu	378
Przyzwyczajanie się do czytnika ekranu	379
Podstawowe pojęcia związane z JAWS — metoda treningowa	380
Podstawowa konfiguracja JAWS	382
Arkusze z czytnikami ekranu	386
Cechy projektowe arkusza dostępnego dla niepełnosprawnych	386
Struktura arkusza	392
Definiowanie regionów arkusza	392
Komponenty graficzne	396
Przewodnik po tworzeniu portalu dla niepełnosprawnych	398
Tworzenie w arkuszu formularza UserForm dostępnego dla niepełnosprawnych	399
Interfejs dla pola listy i przycisku	400
Ważna strategia projektowa — usuwanie powiązań z trwałymi elementami makr	402
Programowanie z zastosowaniem warstwy abstrakcji	402
Złożone interfejsy	403
Implementacja dwupoziomowego pola listy dostępnego dla czytnika ekranu	404
Portale dla niepełnosprawnych	410
Podstawowe składniki portalu dla niepełnosprawnych	411
Implementacja portalu dla niepełnosprawnych	411
Czas wrzucić wyższy bieg	417
Podsumowanie	419
Dodatki	421
Dodatek A Konfiguracja i ustawienia Excela	423
Kompatybilność wsteczna	423
Konfiguracja Excela	424
Przejdźmy na tę samą stronę	424

	Zmiana dodatkowych ustawień	424
	Czcionki	428
	Ustawienia obowiązujące przy tworzeniu nowych arkuszy	430
	Lista ostatnio używanych plików	430
	Konfiguracja opcji menu Excela	440
Dodatek B	Informacje dla użytkowników komputerów Macintosh	443
	Różnice w kombinacjach klawiszy	443
	Menu Excela na komputerach Macintosh	444
	Korzystanie z arkuszy na płycie CD	444
	Excel. Praktyczne zastosowania w biznesie na komputerach Macintosh	445
Dodatek C	Zalecane praktyki i techniki pracy z Excelem	
	oraz zbiór przydatnych wskazówek	447
Dodatek D	Zawartość płyty CD-ROM	457
	Skorowidz	463

Rozdział 2.

Opanowanie techniki budowania arkuszy

W tym rozdziale:

- Poznanie i zrozumienie podstawowych zasad tworzenia arkuszy kalkulacyjnych.
- Budowanie arkusza: przykład krok po kroku.
- Interpretacja wyników i radzenie sobie z problemami.
- Nadawanie arkuszom profesjonalnego wyglądu.
- Poznanie zagadnień i technik dotyczących pracy ze skomplikowanymi arkuszami.

W tym rozdziale znajdziesz podstawowe informacje o technikach budowania arkuszy. Na te zagadnienia spojrzymy zarówno z teoretycznego, jak i praktycznego punktu widzenia. Położymy nacisk na działania praktyczne i przeszkody napotykane po drodze.

Proste arkusze posłużą do poznania procesu systematycznego tworzenia od samego początku po finalny produkt. Opisywane kroki będą na bieżąco ilustrowane praktycznymi przykładami.

Nauczysz się korzystać z szablonów Excela, a po drodze zbierzesz wiele praktycznych rad i umiejętności (nie wspominając o zdolności dostrzegania pułapek).

Nauka budowania prostych arkuszy pokaże interesującą perspektywę tworzenia arkuszy skomplikowanych. Zbierzesz informacje o tym, co sprawia, że arkusze stają się skomplikowane. Ta wiedza pozwoli Ci na opracowywanie strategii i dobieranie narzędzi służących budowaniu skomplikowanych arkuszy i zarządzaniu nimi.

Następnym krokiem będzie wprowadzenie do dzielenia skomplikowanych arkuszy na warstwy. O tej metodzie możesz myśleć jak o rysunku technicznym, szkicu, który rzeczywistą treścią zostanie wypełniony w następnych rozdziałach.

Postępowanie zawsze w taki sam sposób nie zawsze prowadzi do celu

Budowanie arkusza, zależnie od stopnia złożoności, może przebiegać różnymi sposobami. Zaczę od nakreślenia przystępnej i łatwej metody tworzenia prostych arkuszy. Potem, gdy zaczniemy się zajmować arkuszami bardziej skomplikowanymi, konieczne będzie uwzględnienie innych czynników i działań. Wspomnę tu o kilku rzeczach, które trzeba będzie mieć na uwadze, ale zajmowanie się pełnymi aplikacjami odłożę do rozdziałów poświęconych ergonomii arkuszy (w części II) oraz kilku specjalnym tematom (w części III).

Zrozumienie prostych arkuszy

W następnym podrozdziale zajmę się szczegółowo procesem budowania rzeczywistego arkusza, przede wszystkim po to, aby pokazać styl pracy, który pozwoli Ci działać szybko, z zachowaniem dobrej jakości i standardowego poziomu pracy. Same formuły używane w arkuszu przykładowym nie mają większego znaczenia.

Zwróć przede wszystkim uwagę na proces i kolejność następujących po sobie działań ułatwiających tworzenie nowych arkuszy.

1. Wyznacz cel(e).

Wyznaczasz przede wszystkim cel zasadniczy, który w zasadzie nie powinien być zmieniany.

2. Naszkicuj zarys.

Nakreślasz, jak arkusz ma wyglądać. Wystarczy napisanie kilku notatek i narysowanie kilku schematów na pokratkowanym papierze. Przede wszystkim musisz określić ważne dane wprowadzane i otrzymywane, a być może również zaplanować użycie danych pośrednich i dodatkowych parametrów pozwalających na wykonanie obliczeń i otrzymanie wyników na podstawie danych wprowadzonych.

3. Przygotuj próbki reprezentatywnych danych.

Zacznij zastanawiać się, skąd wziąć dane, których można użyć w obliczeniach. Będzie dobrze, jeżeli będziesz miał na myśli kilka „przypadków użycia”. Czasami obliczenia mogą wyglądać nieco dziwnie. Znając wyniki jednego lub kilku obliczeń próbnych, znacznie posunąłeś do przodu proces budowania arkusza.

4. Zacznij budować arkusz (z formułami).

Powinieneś już być przygotowany do rozpoczęcia konstruowania arkusza. Mając pusty arkusz lub zawczasu przygotowany szablon, zacznij przygotowywać próbkę reprezentatywnych danych oraz wpisywać podstawowe etykiety (nagłówki) danych wejściowych i wyjściowych. Nie przejmuj się kompletnością i dokładnością formuł. Notuj jedynie, jakie operacje mają być wykonywane. Musisz zacząć myśleć o arkuszu jak o elektronicznym brudnopisie. Excel ma narzędzia pozwalające na łatwe przesuwanie danych, zmianę ich organizacji oraz wstawianie i usuwanie wierszy i kolumn. Powinieneś z tych możliwości korzystać.

Po wpisaniu części etykiet i przygotowaniu kilku danych wejściowych, zacznij wpisywanie formuł. Staraj się, by wyliczane wyniki były Ci znane, co ułatwi bieżące sprawdzanie poprawności. Jeżeli trzeba, „usztyniaj” formuły, podając konkretne wartości zamiast zmiennych. W odpowiednim czasie usuniesz je z łatwością. Czy masz wszystkie informacje potrzebne do wykonania obliczeń? Być może do wykonania obliczeń tymczasowych będziesz musiał wstawić kilka dodatkowych wierszy.

Jeżeli tymczasowe szacowania będą proste, ułatwią Ci sprawdzenie skomplikowanych ciągów obliczeń i pomogą utwierdzić się w przekonaniu, że działasz prawidłowo. Wyniki tymczasowe mogą potem zostać włączone do ostatecznego arkusza jako odpowiednie sumy pośrednie, które potem złożą się na sumę końcową. Jeżeli na przykład ostatecznym rezultatem jest zysk lub strata, wiele obliczeń może być wykonywanych zarówno po stronie przychodów, jak i po stronie wydatków i kosztów. Ostateczny wynik otrzymasz, odejmując wydatki i koszty od przychodów.

Używanie liczb czy wyników tymczasowych jest pomocne nie tylko przy tworzeniu i testowaniu obliczeń, ale niesie również znaczące informacje, które czasem warto pokazać w końcowym arkuszu.

5. Skup uwagę na uzyskaniu prawidłowych wyników.

Nie wkładaj zbyt wiele pracy w zastanawianie się nad prezentacją końcowych rezultatów. Na tym etapie skoncentruj się przede wszystkim na uzyskaniu prawidłowych wyników i sprawdzaniu poprawności formuł. Możesz stosować tymczasową metodę uzyskania spodziewanych wyników, choć wiesz, że ostatecznie będą one wyliczane w inny sposób. Być może najpierw zastosujesz uproszczenie formuły ogólnej. Nie wyrzucaj zbyt szybko pierwotnego rozwiązania. Warto dodać kilka kolumn lub wierszy i w dwojaki sposób wyliczyć to samo. Odejmując dwa z założenia jednakowe wyniki, otrzymane różnymi metodami, powinieneś otrzymać zero. Jeżeli wynik będzie inny, może to świadczyć o istnieniu w obliczeniach błędu logicznego, który należy odnaleźć.

6. Doszlifuj wygląd zewnętrzny arkusza.

Gdy upewnisz się, że model arkusza i formuły obliczeniowe są prawidłowe, zajmij się dopracowaniem szczegółów wyglądu. Powinieneś dążyć do otrzymania arkusza spójnego i łatwo modyfikowalnego, którego wzór będzie rozpoznawalny i ułatwiający powielanie. Wszystkie Twoje arkusze powinny mieć te same lub podobne cechy charakterystyczne. Uniformizacja nie tylko spowoduje pewne przyzwyczajenia wśród kolegów, lecz również pomoże Ci przebrnąć przez mechaniczną fazę produkcji i pozwoli skupić się na rzeczy najważniejszej — wykonaniu prawidłowych obliczeń.

Zatem pomyśl, w jakie elementy chciałbyś wyposażyć swoje arkusze. Zakładam, że wszystkie Twoje arkusze będą w taki bądź inny sposób przeglądane przez osoby trzecie, Twojego szefa, kolegów lub jakiegoś audytora powołanego z zewnątrz. Zapewne na etapie tworzenia arkusza nie przewidywałeś tak skrupulatnego sprawdzania, ale może się ono zdarzyć, nawet jeżeli miałeś jak najlepsze intencje i pracowałeś sumiennie. Cóż, biznes to biznes.

Czasami otrzymane liczby są nie do podważenia, ale jeżeli ich prezentacja nie odpowiada normie, Twoja zdolność przekonania innych o prawdziwości wyników zmniejszy się stanowczo. To stwierdzenie jest jeszcze bardziej prawdziwe w sytuacji

odwrotnej. Jeżeli arkusz prezentuje się doskonale, ale obliczeniom brakuje solidnych podstaw i rzetelności, może się zdarzyć, że zostanie użyty w sposób niezgodny z założeniami, co może bardzo drogo kosztować. Chodzenie na skróty może nie zostać odkryte do czasu, aż będzie już za późno.

7. Przebuduj arkusz, tak aby jego aktualizacja była łatwiejsza.

Gdy zakończysz prace nad kształtowaniem wyglądu arkusza, powinieneś zająć się takim przekształceniem, aby jego późniejsze utrzymanie było jak najłatwiejsze. W tym celu zadaj sobie następujące pytania.

- Czy można uprościć formuły?
- Czy ważnym zakresem zostały przypisane nazwy i czy zostały one potem użyte w formułach? (Po upływie sześciu miesięcy będziesz sobie gratulować z powodu użycia nazw zamiast adresów).
- Czy czegoś w arkuszu nie warto zmienić? Od razu przychodzi na myśl zakres dat i problem skalowalności. Twój arkusz w bieżącej postaci może zawierać dane jedynie o niewielu elementach, na przykład dziesięciu, dotyczących jedynie krótkiego okresu przykładowo dwóch tygodni, a nie miesięcy lub lat. Może to się zmieniać z upływem czasu. Może warto zawczasu przebudować arkusz, aby przygotować się na takie zmiany?
- Czy chcesz się stać ofiarą własnego sukcesu? Twój arkusz może działać doskonale i zaspokajać potrzeby działu, więc menadżerowie dojdą do wniosku, że warto Ci powierzyć przygotowanie skonsolidowanego arkusza obsługującego wszystkie działy firmy. Musisz unikać zwiększania komplikacji i stosowania rozwiązań jednorazowych (różnego wdrażania w różnych działach).

Na razie wystarczy tych rozważań dotyczących przyszłości. Pora wziąć się do roboty i zacząć budowanie arkusza.

Prosty przykład budowania arkusza

Arkusz przykładowy, którym się teraz zajmujemy, jest dość nieskomplikowany, jednak zawiera wszystkie ważne elementy konstrukcyjne, na które należy zwrócić uwagę. Jak już wcześniej wspominałem, nie zwracaj zbytnej uwagi na formuły, a cały wysiłek skup na problemach dotyczących procesu tworzenia arkusza.

Opis sytuacji

W przeszłości z oferty publicznej zostały zakupione akcje pewnej firmy. W dowolnej chwili po zakupie, na przykład dzisiaj, chcesz wiedzieć, jaki jest wzrost wartości tej inwestycji. Sytuację komplikuje fakt, że musisz uwzględnić prowizję płaconą przy zakupie oraz przy ewentualnej sprzedaży. Te opłaty mają wpływ na efektywność Twojej inwestycji.

Krok 1. Określ cel zasadniczy

Najpierw musisz wyznaczyć cel, który w tym przypadku jest prosty: chcesz wyznaczyć (roczną) stopę wzrostu netto wartości inwestycji.

Krok 2. Przygotuj zgrubny szkic określający ważne dane wchodzące i wychodzące

Po stronie wejścia należy uwzględnić kilka podstawowych informacji potrzebnych do obliczeń. Są to:

- cena akcji w dniu zakupu,
- bieżąca cena akcji (dzisiaj),
- data zakupu,
- data bieżąca,
- liczba zakupionych udziałów,
- prowizja brokerska zapłacona przy zakupie,
- prowizja brokerska przy sprzedaży.

Po stronie wyjścia znajdzie się tylko jedna liczba — roczna stopa wzrostu wartości akcji.

Krok 3. Ustal wartości danych potrzebnych do obliczeń

W tym przykładzie możesz użyć własnych danych, jeżeli znasz cenę konkretnych akcji określonego dnia. Oczywiście jeżeli kupiłeś akcje w ofercie publicznej, możesz wykorzystać informacje o nich. Ponieważ nie wiem, o jakich akcjach myślisz, użyję takich, o których mam następujące informacje.

- Symbol giełdowy: ORB
- Firma: Orbital Science Corporation
- Data zakupu: 2002/8/5
- Cena zakupu: 3,36 USD
- Liczba zakupionych akcji: 100
- Zapłacona prowizja brokerska: 29,95 USD

Krok 4. Zbuduj arkusz wstępny

Jeżeli jeszcze tego nie zrobiłeś, sięgnij do dodatku A po informacje dotyczące ustawień parametrów arkusza. Choć możesz wybierać ustawienia dowolne, nalegam, abyś — jeżeli jest to możliwe — wybrał czcionkę o stałej szerokości znaków. Taka czcionka została użyta we wszystkich przykładach podanych w tej książce.

Otwórz nowy arkusz i wpisz dane z grubsza odpowiadające założeniom. Wpisz podstawowe etykiety danych wejściowych i wyjściowych. Twój arkusz powinien wyglądać mniej więcej tak, jak na rysunku 2.1.

Przesuwaj i porządkuj

Stopa zysku będzie zależna od trzech wartości:

Rysunek 2.1.
Arkusz wstępny

	1	2	3	4	5
1	symbol	ORB			
2	firma	Orbital Sciences Corp			
3	data zakupu	2002-08-05			
4	cena zakupu	3,26			
5	liczba akcji	100			
6	prowizja	29,95			
7	stopa zysku				
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					

1. Całkowitej wydanej sumy.
2. Całkowitej sumy, jaka znajdzie się w Twojej kieszeni, gdy wszystko zostanie już powiedziane i zrobione.
3. Czasu inwestowania pieniędzy na giełdzie.

Cała kwota w kieszeni? Czy to oznacza, że należy uwzględnić podatki? Aby nie komplikować tego przykładu, założmy, że w jednej z wielkich firm brokerskich masz otwarte konto emerytalne wolne od opodatkowania. Zatem w tym przykładzie podatków nie będziemy brać pod uwagę.

Zwolnienie podatkowe nie ochroni Cię przed zapłaceniem prowizji brokerskiej, którą musisz uiścić dwukrotnie: przy zakupie papierów wartościowych i przy ich sprzedaży. Wygląda na to, że musisz dodać wiersz, w którym wpiszesz wysokość prowizji sprzedażnej. Aby poznać wzrost wartości inwestycji, należy znać również cenę sprzedaży (bieżącą cenę dzisiejszą) oraz datę sprzedaży. Po dokonaniu zmian Twój arkusz powinien wyglądać tak, jak na rysunku 2.2.

Rysunek 2.2.
Kilka podstawowych
zmian na arkuszu
wstępnym

	1	2	3	4
1	symbol	ORB		
2	firma	Orbital Sciences Corp		
3	data zakupu	2002-08-05		
4	cena zakupu	3,26		
5	liczba akcji	100		
6	prowizja	29,95		
7	data sprzedaży			
8	cena sprzedaży			
9	prowizja od sprzedaży			
10	stopa zysku			
11				
12				
13				
14				
15				

Zacznij wprowadzanie formuł

Opisowo formuła wzrostu wartości inwestycji ma postać:

wzrost wartości = całkowita suma w kieszeni - suma wszystkich wydatków

Suma wszystkich wydatków to:

suma wszystkich wydatków = (cena zakupu akcji * liczba akcji) + prowizja zakupu

Całkowitą sumę w kieszeni obliczamy według wzoru:

całkowita suma w kieszeni = (cena sprzedaży akcji * liczba akcji) - prowizja sprzedaży

Zauważ, że prowizje zakupu i sprzedaży mają przeciwne znaki (plus i minus). Prowizja sprzedaży ma znak minus, ponieważ zmniejsza całkowitą sumę, jaką otrzymasz.

Choć suma, jaką płacisz jako prowizję brokerską przy kupnie i sprzedaży, powinna być w zasadzie taka sama, jednak jest bardzo prawdopodobne, że będzie się różnić, gdyż możesz na przykład w ramach jednej operacji sprzedawać dodatkowe papiery wartościowe. Jest wówczas uzasadnione proporcjonalne podzielenie całej zapłaconej prowizji. Jeżeli nie odczuwasz istotnej potrzeby zrobienia inaczej, pozostań raczej przy dwóch niezależnych prowizjach.

Masz już gotową podstawę teoretyczną, potrzebną do wyliczenia rocznej stopy zysku z inwestycji. Jej wielkość określa wzór:

stopa zysku = wzrost wartości / miniony czas

gdzie

miniony czas = data sprzedaży - data zakupu

W podanym wcześniej szkicu rozwiązania zawarte było pytanie: „Czy masz wszystkie informacje potrzebne do wykonania obliczeń?”. Właśnie to pytanie musisz sobie teraz zadać. Masz już wszystkie dane wejściowe sterujące obliczeniami, ale musisz dodać kilka wierszy i etykiet dla obliczenia wartości, takich jak wzrost wartości inwestycji.

Choć czasami może się to wydawać niepotrzebne warto wpisać do arkusza pseudoformuły, umieszczając je w komórkach, do których potem zostaną wprowadzone te rzeczywiście. Na rysunku 2.3 widać arkusz z wpisanymi pseudoformułami.

	1	2	3	4	5	6	7	8
1	symbol	ORB						
2	firma	Orbital Sciences Corp						
3	data zakupu	2002-08-05						
4	cena zakupu	3,26						
5	liczba akcji	100						
6	prowizja	29,95						
7	data sprzedaży							
8	cena sprzedaży							
9	prowizja od sprzedaży							
10	suma wydatków	(cena zakupu akcji * liczba akcji) + prowizja zakupu						
11	kwota otrzymana	(cena sprzedaży akcji * liczba akcji) - prowizja sprzedaży						
12	wzrost wartości	całkowita suma w kieszeni - suma wszystkich wydatków						
13	czas trwania inwestycji	data sprzedaży - data zakupu						
14	stopa zysku	wzrost wartości/miniony czas						
15								

Rysunek 2.3. Arkusz z dodanymi pseudoformułami

Czasowo zacieniuj wszystkie komórki, dla których brakuje Ci danych lub do których będziesz musiał wpisać formuły.



Wyróżniaj komórki, które wymagają szczególnej uwagi. Rób to, zmieniając ich tło. W miejscach, gdzie mają być wpisane formuły, wpisz pseudoformuły.

Jedną po drugiej, wypełniaj puste komórki, wpisując wartości i formuły. Możesz użyć wszystkich danych, jakie dotychczas zebrałeś, zgodnie z wcześniejszymi sugestiami. W przykładzie użyłem ceny sprzedaży 5,51 USD z zamknięcia sesji 27 marca 2003 r. Danych statycznych tego rodzaju możesz używać do skompletowania modelu, nawet jeżeli później zostaną zmienione.

Jeżeli nic nie nakazuje tego zmienić, możesz przyjąć, że prowizja sprzedaży jest równa wcześniejszej prowizji kupna. W szarej komórce, dla niej przeznaczonej, możesz wpisać znak (=), po czym kliknąć myszą komórkę o trzy wiersze wyżej, do której została wpisana prowizja kupna równa 29,95 USD. Równoważne jest wpisanie formuły:

=W[-3]K

Gdy pseudoformuły zastąpisz formułami, usuń zacieniowanie komórek (patrz rysunek 2.4).

	1	2	3	4	5	6	7
1 symbol		ORB					
2 firma		Orbital Sciences Corp					
3 data zakupu		2002-08-05					
4 cena zakupu		3,26					
5 liczba akcji		100					
6 prowizja		29,95					
7 data sprzedaży		2003-03-27					
8 cena sprzedaży		5,51					
9 prowizja od sprzedaży		29,95					
10 suma wydatków		(cena zakupu akcji * liczba akcji) + prowizja zakupu					
11 kwota otrzymana		(cena sprzedaży akcji * liczba akcji) - prowizja sprzedaży					
12 wzrost wartości		całkowita suma w kieszeni - suma wszystkich wydatków					
13 czas trwania inwestycji		data sprzedaży - data zakupu					
14 stopa zysku		wzrost wartości/miniony czas					
15							

Rysunek 2.4. Opisy zaplanowanych formuł umieszczone w zacieniowanych komórkach zostaną zastąpione przez rzeczywiste formuły

Twórz formuły liczące

Twoje pseudoformuły:

(cena zakupu akcji * liczba akcji) + prowizja zakupu
 (cena sprzedaży akcji * liczba akcji) - prowizja sprzedaży
 całkowita suma w kieszeni - suma wszystkich wydatków
 data sprzedaży - data zakupu
 wzrost wartości/miniony czas

zostaną zastąpione przez:

=(W[-6]K*W[-5]K)+W[-4]K
 =(W[-3]K*W[-6]K)-W[-2]K

=W[-1]K-W[-2]K
 =W[-6]K-W[-10]K
 =W[-2]K/W[-1]K

Przyjrzyj się niespodziankom! Gdziekolwiek odwołujesz się do komórki zawierającej datę, Excel w komórce wynikowej również nadaje format daty.



Excel czasami próbuje zmienić format komórki bez uzgodnienia z Tobą. Zdarza się to zwykle, gdy w obliczeniach są używane daty lub następuje odwołanie do komórek zawierających daty. Możesz przywrócić pierwotne formatowanie komórki, aby liczba była w niej wyświetlana w formacie oryginalnym.

W tej szczególnej sytuacji, gdy różnica dwóch dat ma być wyświetlana w postaci czasu, jaki upłynął, Excel narzuca formatowanie czasu w postaci daty. To powoduje zamieszanie (patrz rysunek 2.5).

Rysunek 2.5.
 Data 1900-08-21
 nie wygląda
 zbyt realistycznie
 (nieprawdaż?)

	1	2	3	4	5	6	7
1 symbol		ORB					
2 firma		Orbital Sciences Corp					
3 data zakupu		2002-08-05					
4 cena zakupu		3,26					
5 liczba akcji		100					
6 prowizja		29,95					
7 data sprzedaży		2003-03-27					
8 cena sprzedaży		5,51					
9 prowizja od sprzedaży		29,95					
10 suma wydatków		355,95	= (W[-6] K*W[-5] K)+W[-4] K				
11 kwota otrzymana		521,05	= (W[-3] K*W[-6] K)-W[-2] K				
12 wzrost wartości		165,1	=W[-1] K-W[-2] K				
13 czas trwania inwestycji		1900-08-21	=W[-6] K-W[-10] K				
14 stopa zysku		wzrost wartości/miniony czas					
15							

Data 1900-08-21 nie wygląda zbyt realistycznie. Możesz rozwiązać ten problem, zmieniając formatowanie tak, aby zlikwidować wymuszone wyświetlanie różnicy czasów w postaci daty. Ponieważ czas, jaki upłynął, ma być zwykłą liczbą, możesz skopiować zawartość komórki położonej powyżej, po czym wkleić tylko format (jeżeli masz odpowiednio przystosowany pasek narzędziowy, możesz użyć przycisku *Wklej format*). Powinna zostać wyświetlona liczba 234 określająca czas, jaki upłynął od 5 sierpnia do 27 marca. Wyliczona liczba dni zależy od dat zakupu i sprzedaży. Oczywiście jeżeli podasz daty inne niż w tym przykładzie, różnica między nimi będzie inna.



Czasami zamierzasz zmieniać formułę wielokrotnie, gdy planujesz eksperymentowanie z różnymi jej wariacjami. Jeżeli w takich formułach są wykonywane obliczenia na datach, Excel może zmieniać formatowanie komórki, nie pytając Ciebie o zdanie. Przywracanie formatowania za pomocą wybierania z menu polecenia Format/Komórki może być nużące i czasochłonne. Lepiej kopiować zawartość niedaleko położonej i odpowiednio sformatowanej komórki, po czym wklejać formatowanie do komórki, której format został zmieniony przez Excela. W dodatku A znajdziesz informacje, jak należy skonfigurować pasek narzędziowy, aby wykonywać to zadanie z pominięciem menu.

Krok 5. Upewnij się, że liczby są prawidłowe

Na końcu wpisz ostatnią formułę: wzrost wartości/miniony czas (patrz rysunek 2.6).

Rysunek 2.6.

Obliczenie:
wzrost wartości/
miniony czas

	1	2	3	4	5	6	7
1	symbol	ORB					
2	firma	Orbital Sciences Corp					
3	data zakupu	2002-08-05					
4	cena zakupu	3,26					
5	liczba akcji	100					
6	prowizja	29,95					
7	data sprzedaży	2003-03-27					
8	cena sprzedaży	5,51					
9	prowizja od sprzedaży	29,95					
10	suma wydatków	355,95	= (W[-6] K*W[-5] K)+W[-4] K				
11	kwota otrzymana	521,05	= (W[-3] K*W[-6] K)-W[-2] K				
12	wzrost wartości	165,1	=W[-1] K-W[-2] K				
13	czas trwania inwestycji	234	=W[-6] K-W[-10] K				
14	stopa zysku	0,70555556	=W[-2] K/W[-1] K	wygląda podejrzanie!			
15							

Interpretowanie liczb w sposób wiarygodny i odpowiednie dostosowywanie formuł

Na pierwszy rzut oka widać, że otrzymany wynik nie ma sensu. Skoro akcje zostały kupione po 3,26 USD za sztukę i cena podskoczyła do 5,51 USD, to w jaki sposób stopa wzrostu może wynosić 0,71? Formuła jest prawidłowa. Zawiniła terminologia i interpretacja. Interpretując wynik prawidłowo, musimy wyjaśnić, że w ciągu 234 dni posiadania akcji wartość inwestycji wzrastała średnio o 71 centów dziennie.

W rzeczywistości formuła jest prawidłowa. Jedynie terminologia i interpretacja gmatwają sprawę. Obliczona wartość oznacza, że w ciągu trwania inwestycji (234 dni) jej wartość zwiększała się średnio o 71 centów dziennie. Po upływie 234 dni wzrost wartości netto wyniósł 165 USD. Termin *stopa zysku* dość niejasno opisuje rezultat i raczej jest kojarzony z roczną szybkością wzrostu kapitału. Należy zatem uśredniony przyrost kapitału o 71 centów dziennie rozszerzyć na cały rok, po czym podzielić przez wielkość sumy zainwestowanej i wyrazić w procentach (patrz rys 2.7).

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	symbol	ORB							
2	firma	Orbital Sciences Corp							
3	data zakupu	2002-08-05							
4	cena zakupu	\$3,26							
5	liczba akcji	100							
6	prowizja	\$29,95							
7	data sprzedaży	2003-03-27							
8	cena sprzedaży	\$5,51							
9	prowizja od sprzedaży	\$29,95							
10	suma wydatków	\$355,95	= (CenaZakupu*LiczbaAkcji)+ProwizjaOdZakupu						
11	kwota otrzymana	\$521,05	= (CenaSprzedaży*LiczbaAkcji)-ProwizjaOdSprzedaży						
12	wzrost wartości	\$165,10	=PrzychódPrzySprzedażyDziś-SumaZainwestowana						
13	czas trwania inwestycji	234	=DataSprzedaży-DataZakupu						
14	stopa zysku	72,40%	= (365*WzrostWartPrzySprzedDziś/CzasInwestycji)/SumaZainwestowana						
15									

Rysunek 2.7. Arkusz poprawiony

Krok 6. Poprawa wyglądu arkusza

Teraz możesz już wierzyć, że otrzymane wyniki są prawdziwe. Pora zająć się wizualną stroną arkusza, która na razie pozostawia wiele do życzenia. Jeżeli arkusz w tej postaci zostałby zaprezentowany zarządowi firmy, nie sprawiłby wrażenia profesjonalnego produktu.

Liczyby są oczywiście prawidłowe. Roczna stopa zysku wynosi teraz 72% i być może nadal taka pozostanie w chwili, gdy będziesz prezentować swój arkusz. Na pewno wygląda to świetnie, ale jeżeli wygląd arkusza nie będzie odpowiedni, zarząd może mieć trudności ze spostrzeżeniem istotnego znaczenia liczb i nie podzielać Twojego przekonania i optymistycznego spojrzenia na wyniki. Typy w zarządzie są trudne do strawienia, ale ma to uzasadnienie. Twoim zadaniem jest dostarczenie danych trafionych w dziesiątkę, w postaci nienudzkiej i profesjonalnej. Im bardziej dane, które przedstawiś, zostaną pokazane w zwartej i interesującej postaci, tym łatwiej zarząd da się przekonać o ich rzeczywistej wartości.

Ile razy Ci się zdarzyło patrzeć na arkusz, nie mogąc zgadnąć, co przedstawia? Czy chcesz, aby ludzie to samo mówili o Twoich arkuszach? Przypuszczam, że nie. Aby tego uniknąć, przedstawiaj arkusze uporządkowane według wyraźnie określonej struktury. Zaczynij od wstawienia czterech wierszy na górze. W pierwszych trzech wierszach podaj odpowiedzi na pytania: *kto? co? i kiedy?*



Jeżeli po „rzuceniu okiem” na arkusz ludzie będą wiedzieli, kto, co i kiedy, będą od razu o krok bliżej do zrozumienia przedstawionych informacji. Jeżeli Twoi konkurenci zapomną o tym, będziesz o krok przed nimi.

Zwłaszcza w dużych korporacjach zwraca się uwagę na umieszczanie właściwych informacji markowych w pierwszym wierszu. Zwykle jest to **NAZWA FIRMY**. Jeżeli przepisy firmowe dotyczące polityki promowania marki nie stanowią inaczej, warto całą nazwę firmy wpisywać **WIELKIMI LITERAMI**.

W drugim wierszu należy podać informacje o zawartości arkusza. Tutaj zwykłem każdy wyraz (oprócz łączników, przyimków itp.) rozpoczynać wielką literą¹.

Trzeci wiersz powinien łączyć raport (arkusz) z datą, przedziałem dat czy godzin lub okolicznościami odróżniającymi dany raport od innych. W tym wierszu zwykle nie używam wielkich liter, chyba że zostają tam wpisane nazwy własne.

Te trzy wiersze identyfikacyjne w zasadzie powinny być odróżnione od reszty arkusza. Zwykle oddzielał je jednym pustym wierszem, zmieniając jednocześnie tło komórek i pisząc tekst pismem pogrubionym. Stosowanie takiego formatu zwraca uwagę na to, że arkusz ma właściwą strukturę. Jedno spojrzenie pozwala, by znaleźć odpowiedź na zasadnicze pytania: *KTO, Co i gdzie*.

Pilnuj, aby terminologia była zgodna z obliczeniami. Tworząc arkusz, wahałem się między użyciem określeń „czas trwania inwestycji” i „czas miniony”. Wiem, że używanie tak nieprecyzyjnych nazw wytrąca niektórych z równowagi. Jeżeli Tobie się to nie podoba,

¹ Jest to zgodne z angielskim sposobem pisania tytułów i po polsku zaczyna się upowszechniać, choć nadal nie jest zgodne z regułami języka, więc nie będę tej zasady stosować w przykładach. Po polsku tylko pierwszy wyraz tytułu rozpoczyna się od wielkiej litery — *przyp. tłum.*

wyobraź sobie, jak bardzo nie podobałby się innym. Jestem pewien, że takich błędów nie popełniałeś i nie popełniasz, ale bądź czujny.

Arkusz powinien wyglądać tak, jak na rysunku 2.8.

Rysunek 2.8.
Poprawiony
wygląd arkusza

	1	2	3	4	5
1	NAZWA FIRMY				
2	Obliczenie zysku				
3	z inwestycji w akcje Orbital Sciences Corporation				
4					
5	Firma	Orbital Sciences Corporation			
6	Symbol	ORB			
7	Data zakupu	2002-08-05			
8	Cena zakupu	\$3,26			
9	Liczba akcji	100			
10	Provizja maklerska (zakup)	\$29,95			
11	Data sprzedaży lub bieżąca	2003-03-27			
12	Cena sprzedaży	\$5,51			
13	Provizja maklerska (sprzedaż)	\$29,95			
14	Suma zainwestowana	\$355,95			
15	Suma otrzymana przy sprzedaży	\$521,05			
16	Zysk przy sprzedaży dzisiaj	\$165,10			
17	Czas trwania inwestycji	234			
18	Roczna stopa zysku	72,40%			
19					

Zwróć uwagę na kilka dodatkowych zmian.

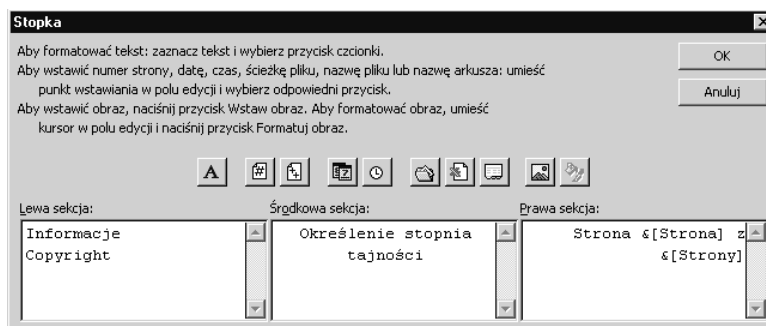
- Skrócona nazwa Orbital Sciences Corp została zamieniona na pełną Orbital Sciences Corporation.
- Nazwa Orbital Sciences Corporation w komórce W5K2 została sformatowana z dodaniem zawijania tekstu i wyśrodkowania.
- Napisy w komórkach wiersza 5. zostały zapisane pismem pogrubionym.
- Napisy w kolumnie 1. konsekwentnie rozpoczynają się wielkimi literami.
- Wszystkim sumom pieniędzy został nadany konsekwentnie format waluty amerykańskiej z dwoma miejscami po przecinku². Zauważ, że Waluta to specyficzny format liczbowy Excels³.

Aby arkusz wyglądał profesjonalnie po wydrukowaniu, należy wprowadzić dodatkowe zmiany. Jedną z nich jest utworzenie odpowiedniej stopki. Z menu *Widok* wybierz polecenie *Nagłówki i stopki*. Kliknij przycisk *Stopka niestandardowa* i wprowadź informacje odpowiednie dla danego arkusza (przykład został pokazany na rysunku 2.9).

² Polska wersja Excels standardowo używa formatu waluty polskiej, ale pozwala na wybieranie również innych walut — *przyj. tłum.*

³ Autor w rzeczywistości użył formatu niestandardowego powodującego wyświetlanie liczb ze znakiem waluty oraz jednej spacji za nimi. Z tego powodu wszystkie liczby oznaczające kwoty pieniędzy są o jedno miejsce odsunięte od prawych krawędzi komórek — *przyj. tłum.*

Rysunek 2.9.
Przykładowe informacje
ze stopki użytkownika



Oczywiście treść informacji podawanych w stopce zależy od konkretnego arkusza. Po-
wszechną praktyką w biznesie jest drukowanie tam informacji o prawach autorskich (Copy-
right) oraz stopniu tajności dokumentu. Jeżeli w firmie taka praktyka ma miejsce, warto
mieć na uwadze kilka pożytecznych rad. Określenie stopnia tajności to linia tekstu, którą
powinni przygotować prawnicy. Czasami ta informacja jest dość długa — zależnie od tego,
co wymyślą prawnicy — i wtedy należy podzielić ją na kilka wierszy, na co Excel pozwala.

Do podania informacji o stronie dokumentu użyj drugiego i trzeciego z przycisków poka-
zanych na środku rysunku 2.9. Na pierwszym od lewej widzimy znak „hash” (#), a na
drugim — dwa plusy (++). Kliknij je, aby wprowadzić do stopki odpowiednio: numer
bieżącej strony i liczbę wszystkich drukowanych stron arkusza.

Gdy już przygotujesz swoje nagłówki i stopki oraz inne parametry stron arkusza, zapewne
zechcesz te informacje powielić w innych arkuszach. Excel nie dostarcza Ci narzędzi
pozwalających na przenoszenie na inne arkusze informacji dotyczących ustawień stron.
Powielanie tych informacji można wykonywać dwoma sposobami, co zostało wyjaśnione
w dwóch następnych podrozdziałach.

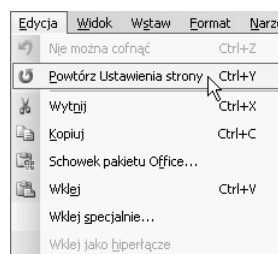
Polecenie Powtórz

Jednym ze sposobów zmuszenia Excela do wielokrotnego wykonywania tego samego dzia-
łania jest użycie polecenia *Powtórz*. Excel pamięta każdy szczegół ostatnio wykonanego
działania. Działaniem tym mogło być wklejenie zawartości komórek (łącznie z użytymi
opcjami polecenia *Wklej specjalnie*), wstawianie lub usuwanie wierszy albo, jak w naszym
ostatnim przykładzie, wprowadzenie parametrów ustawienia strony. Natychmiast po przy-
gotowaniu stopki użytkownika kliknij *OK*, aby zamknąć okno dialogowe; następnie kliknij
zakładkę innego arkusza. Teraz naciśnij *Ctrl+Y* lub z menu wybierz polecenie *Edycja/
Powtórz*, mające w danym momencie postać *Powtórz Ustawienia strony* (patrz rysunek
2.10), gdyż takie było ostatnio wykonane działanie. Jeżeli masz więcej arkuszy, możesz
od razu dla każdego powtórzyć ustawienie parametrów strony.

Czasami sądzisz, że zakończyłeś ustawianie stron we wszystkich arkuszach i przechodzisz
do innego działania, po czym przekonujesz się, że potrzebujesz wprowadzić takie same
nagłówki i stopki w jeszcze jednym arkuszu. Czy musisz wszystko wprowadzać od po-
czątku? Oczywiście, że nie.

Rysunek 2.10.

*Powtórne
ustawianie strony*



Oto, jak można to obejść. Wróć do arkusza, w którym nagłówek i stopka są właściwie ustawione. Przejdź do okna dialogowego *Nagłówek* lub *Stopka* (patrz rysunek 2.9). Zmień nieco zawartość rzeczywiście lub pozornie (możesz na przykład na końcu jakiejś sekcji wpisać spację) i kliknij *OK*. Wróć do tego okna dialogowego, skasuj dodaną poprzednio spację i kliknięciem *OK* zaakceptuj zmianę.

Zmusiłeś w ten sposób Excela do zapamiętania wszystkich ustawień strony, choć w rzeczywistości nic nie zmieniłeś. Teraz możesz, za pomocą *Ctrl+Y*, powielić te ustawienia w innych arkuszach.



Czasami możesz zmusić Excela, aby — powtarzając ostatnią czynność — w rzeczywistości wykonał więcej, niż sam zrobiłeś. Excel, śledząc Twoje działania, często zapisuje wszystkie ustawienia okna dialogowego, nie tylko te, które zmieniłeś.

Możesz również oszukać Excela, by powtarzał zmianę, której w zasadzie nie było. Wejdź do okna dialogowego i zmień cokolwiek, po czym wejdź ponownie i cofnij zmianę; na przykład wyłącz opcję, jaką poprzednio włączyłeś. Excel będzie „pamiętał” wszystkie ustawienia z okna dialogowego i pozwoli na ich powtarzanie. Jest to doskonała metoda klonowania jednym ruchem pełnego zestawu atrybutów. Będiesz miał okazję używać jej do formatowania warunkowego w rozdziale 7., „Tworzenie i używanie danych inteligentnych”.

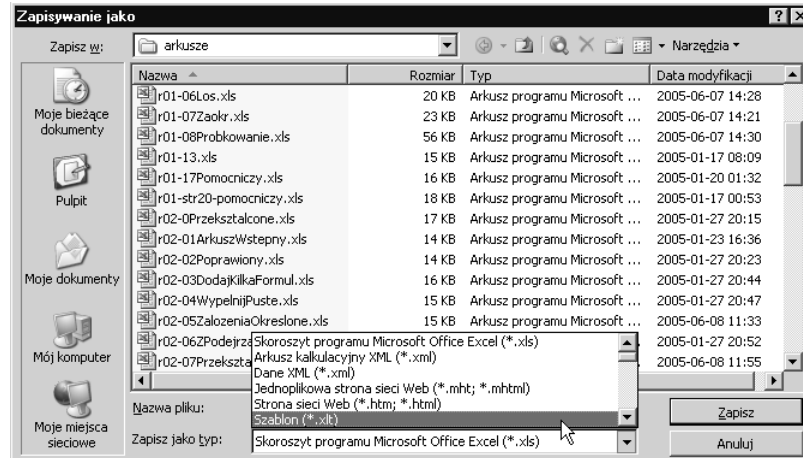
Nie chcę, abyś sądził, że oszukiwanie Excela jest praktyką godną pochwały. Obchodzenie dookoła nie jest metodą, którą zamierzam propagować. Czasami jednak tego rodzaju sposoby pozwalają oszczędzić wiele mozola związanego z ręcznym „wklepywaniem” tych samych ustawień dla wielu różnych arkuszy. Ponadto takie działanie zmniejsza ryzyko popełnienia błędów.

Szablony Excela

Zapowiedziałem wcześniej, że istnieją dwa sposoby poradzenia sobie z faktem, iż Excel nie ma narzędzi do powielania ustawień strony na wielu arkuszach. Jeden został opisany w poprzednim podrozdziale. Teraz pora na drugi. Jeżeli planujesz przygotowanie wielu arkuszy o spójnym wyglądzie, warto do ich tworzenia używać zawczasu przygotowanego szablonu. W ten sposób od razu uzyskasz wszystkie potrzebne Ci ustawienia i formatowania.

Po prostu zbuduj prototypowy arkusz ze wszystkimi formatowaniami i tekstem, jaki ma się ukazać we wszystkich arkuszach. Potem z menu *Plik* kliknij polecenie *Zapisz jako*, a w otwartym oknie dialogowym w polu *Zapisz jako typ* wybierz *Szablon (*.xlt)*, tak jak na rysunku 2.11.

Rysunek 2.11.
Zapisywanie arkusza
jako szablonu
z rozszerzeniem .xlt

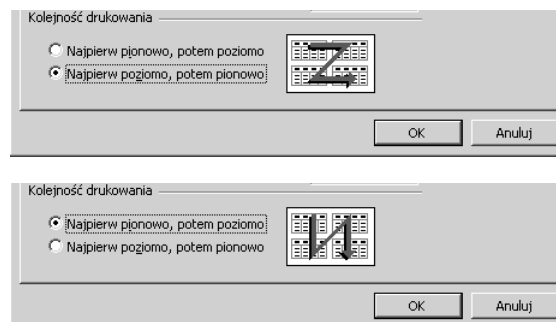


Następnym razem, otwierając nowy arkusz, będziesz mógł użyć tego szablonu.

Przedstawię jeszcze kilka pożytecznych rad. Dość często zdarza się tworzyć arkusze liczące wiele kolumn. Możesz na przykład przygotowywać zestawienie danych z 36 lub 48 miesięcy, gdzie każdemu miesiącowi została przypisana jedna kolumna. Przy drukowaniu takiego dokumentu warto używać następujących opcji drukowania.

- Na górze i po lewej stronie drukuj odpowiednio nagłówki (tytuły) kolumn i wierszy zawierające identyfikujące informacje. Używaj także opcji *Okno/Zablokuj okienka*, dzięki czemu obraz na ekranie będzie odpowiadał temu, co będzie drukowane.
- Drukuj arkusze zgodnie ze wzorcem „Z” (patrz rysunek 2.12), który powoduje drukowanie najpierw w poprzek, potem w dół (Excel domyślnie drukuje w kolejności najpierw w dół, potem w poprzek). Gdy strony będą drukowane i numerowane od lewej do prawej, a potem w dół, łatwiej będzie posługiwać się wydrukowanymi dokumentami.

Rysunek 2.12.
Arkusze liczące
wiele kolumn
drukuj zgodnie
z wzorcem „Z”,
a nie odwróconego „N”



- Szerokie, duże dokumenty będą bardziej czytelne i zajmą mniej stron, jeżeli zostaną wydrukowane w orientacji poziomej, a nie pionowej.
- Aby wydrukować mniej stron, możesz zmienić skalowanie wydruku na mniejsze od 100%. Jeżeli jednak nie chcesz używać do czytania szkła powiększającego, nie schodź poniżej 75%.

- Jeżeli naprawdę chcesz oszczędzać miejsce i papier, zmniejszaj marginesy. Marginesy lewy i prawy są generalnie ustawiane na 2 cm po każdej stronie dla formatu papieru A4. Możesz je zmniejszać nawet do jednej trzeciej tej szerokości. Jeszcze nie natrafiłem na drukarkę laserową, która nie potrafiłaby tego obsłużyć.

Marginesy górny i dolny to nieco inna historia. Jeżeli arkusz ma nagłówki i stopki, uzyskanie dodatkowego miejsca w pionie stanowi większe wyzwanie. Jeśli nie ma szczególnych powodów do postąpienia inaczej, zwykle umieszczam informacje jedynie w stopkach. Dzięki temu w pionie zyskuję nieco miejsca na górze każdej strony.

Mógłbym tak pisać i pisać, ale podałem główne praktyczne rady, o których warto pamiętać, przygotowując proste arkusze.

Kilka podsumowujących uwag na temat prostych arkuszy

Pamiętam dyskusję z kolegami dotyczącą jakiegoś problemu obliczeniowego, w którym było wykonywanych wiele operacji dodawania, mnożenia i dzielenia. Podczas rozmowy kolega uruchomił program „Kalkulator” pochodzący z systemu Windows, by za jego pomocą dokonać kilku oszacowań. „Dlaczego nie użyjesz arkusza kalkulacyjnego?” — spytałem. Przyznał, że miałoby to sens, ale dalej używał „Kalkulatora”. Gdyby chodziło o poważny problem, na pewno by się nie wahał, ale nie mieściło mu się w głowie, że arkusz może służyć również do prostych obliczeń. Dlaczego wielu ludzi sądzi tak samo?

Zależy to od częstotliwości korzystania z arkuszy. Im częściej ich używasz, tym więcej pomysłów ich zastosowania przychodzi Ci do głowy i coraz częściej stają się dla Ciebie brudnopisami, służącymi do notowania, szkicowania i oceniania problemów. Jeżeli — tak jak mój kolega — będziesz uważać, że arkusze służą jedynie do rozwiązywania „wielkich problemów”, właśnie stosowanie ich do „wielkich problemów” będzie Ci sprawiać kłopoty.

Podstawową i często niedocenianą umiejętnością jest zdolność do zarządzania i sterowania bardzo drobnymi szczegółami obliczeń. Właśnie z tego korzystamy, wykonując działania na kalkulatorze, jednak kalkulatory działają inaczej. **Ostatecznie ludzie nie „zaprzyjaźniają się” z arkuszami, gdyż rzadko wykonują proste czynności potrzebne do ich budowania.**

Jeżeli Twoim zwyczajem stanie się używanie Excela jako podręcznego notatnika elektronicznego, będziesz doskonalił umiejętności rozwiązywania problemów, odpowiedniego organizowania liczb i wykonywania próbnych obliczeń. Te umiejętności znacznie zmniejszą trudności, na jakie napotkasz przy budowaniu wielkich arkuszy.

Arkusze skomplikowane

Arkusze skomplikowane i najlepsze metody ich budowania i postępowania z nimi to tematy, którym poświęcona będzie większość tej książki. W tym rozdziale jedynie je scharakteryzuję, abyś wiedział, co oznacza ich „skomplikowanie”. Chcę Cię również ostrzec przed pewnymi rzeczami, które mogą Ci się wydać szczególnie skomplikowane. Ostatecznie chcę zapoznać Cię z ogólnym wzorcem postępowania, przydatnym do projektowania i budowania wielkich, skomplikowanych arkuszy.

Określenie, co jest przyczyną komplikacji arkuszy

Techniki stosowane do prostych arkuszy są generalnie przydatne w przypadku arkuszy skomplikowanych. Gdy jednak arkusze są skomplikowane, pojawia się wiele nowych problemów, o których teraz wspomnę, abyś miał czas nad nimi pomyśleć, zanim przejdziemy do następnych rozdziałów.

Po pierwsze, chcę odróżnić komplikacje naturalne i sztuczne. Komplikacje sztuczne pojawiają się, gdy do arkusza są włączane elementy decyzyjne i logiczne pochodzące z zewnątrz. Wynika to z czegoś, co nazywam „analizą pozaarkuszową”. Podejmę ten temat w dalszej części książki.

A więc kiedy arkusz nagle staje się skomplikowany? Postawienie tego prostego pytania, próby odpowiedzenia na nie i sposoby postępowania ze skomplikowanymi arkuszami stanowią główny temat tej książki.

Oto czynniki, które pozwalają uznać, że stopień skomplikowania arkuszy jest znaczny.

- Obliczenia, niektóre bądź liczne, stają się ryzykowne lub ich wyniki mogą być różnie interpretowane. Istnieją specjalne strategie postępowania z rozbudowanymi formułami (tzw. „megaformułami”). Dla oddzielenia różnych logicznie części megaformuły możesz ją dzielić na części zapisywane w oddzielnych komórkach, co nazywamy strategią „dziel i rządź”.
- Jeżeli staje się konieczne przeprowadzenie oddzielnego procesu weryfikacji (poprawności, oznacza to, że arkusz staje się skomplikowany. W takich sytuacjach Excel dostarcza narzędzi pozwalających na sprawdzanie etapów obliczeń dokonywanych przez formuły zapisane w komórkach. Uzyskujemy możliwość sprawdzania, krok po kroku, każdego etapu obliczeń wykonywanych przez formułę w pojedynczej komórce. Sprawy sprawdzania i legalizacji arkuszy jest w całości poświęcony rozdział 11., „Inspekcja arkuszy – kontrolowanie pracy innych ludzi”.
- Konieczność wprowadzenia specjalnego systemu zarządzania zmianami i ich nadzorowania oznacza, że arkusz jest skomplikowany. Excel dostarcza pewnych narzędzi do śledzenia zmian wprowadzanych w plikach współdzielonych, gdy koledzy dokonują niewielkich poprawek w arkuszu. Można też podejmować pewne kroki i korzystać z narzędzi pochodzących spoza Excela. Niektóre z nich omówimy w rozdziale 11.
- Jeżeli dokumentacja dotycząca założeń obliczeń numerycznych i formuł jest uznana za integralną część arkusza (czyli jest dostarczana wszystkim, którzy otrzymują arkusz), oznacza to znaczny stopień jego komplikacji. Tego rodzaju dokumentacja zwykle towarzyszy arkuszom analiz i przewidywań finansowych. Zwykle celem jest dostarczenie stronom trzecim podstawowych danych i informacji pozwalających na zbudowanie równoważnych arkuszy, pozwalających na otrzymanie takich samych wyników.
- Skomplikowany arkusz może wymagać uruchomienia specjalnego procesu publikacji, w którym różne strony będą upoważnione do wprowadzania zmian jedynie w określonych częściach arkusza. Excel pozwala na ochronę różnych części arkusza za pomocą haseł. Z punktu widzenia publikacji arkusza, firmy i organizacje mogą stosować dowolne własne metody organizacji pracy i przepływu dokumentów

lub włączyć arkusz do ogólnego systemu zarządzania dokumentacją (*Content Management* lub *Documentation Management System*).

- Może wyniknąć potrzeba użycia VBA lub specjalistycznych formuł należących do jednego z dodatkowych modułów Excela albo modułów pochodzących od dostawców trzecich, jak MathematicalLink for Excel (produkt Wolfram Research) albo CrystallBall (produkt Decisioneering używający metod Monte Carlo do symulacji i analizy ryzyka). Jest to temat wykraczający poza zakres tej książki, ale kilka adresów internetowych i nieco informacji znajdziesz na mojej stronie www.excelbestpractices.com/excel.
- Arkusze (skoroszyty) stają się złożone, gdy problemy skalowalności zaczynają odgrywać istotną rolę. Wielkość arkusza może stanowić ostrzeżenie, że trzeba będzie przystosować go do działań w różnych warunkach i skali, ale nie jest jedynym czynnikiem decydującym. Jeżeli aktywnie używałeś arkuszy w latach 90. i wcześniej, mogłeś potem mieć kłopoty z problemem roku 2000.



Prawdziwy problem z arkuszami polega na tym, że są projektowane bez myśli o skalowalności, gdyż nie jest to potrzebne w okresie ich powstawania. Potem sytuacja nagle się zmienia i trzeba włożyć wiele pracy w ogólną przebudowę arkusza, aby przystosować go do zmian.

- Jeżeli formalizacja pomaga uprościć arkusz, jest to prostym wskaźnikiem jego znacznej komplikacji. Proste arkusze można tworzyć „z marszu”. W takich przypadkach stosowanie odwołań przez nazwy może się wydawać niepotrzebnym wysiłkiem, nie zwiększa efektywności działania, ani nie ułatwia korzystania z arkusza. Jeżeli dodajesz dwie liczby, obok których podano w komórkach opisy, nie ma potrzeby przerabiać formuł, zastępując adresy nazwami zakresów. Jednakże może się zdarzyć, że arkusz rozrośnie się, zwiększy się stopień jego skomplikowania i stanie się bardzo korzystne odwoływanie się do oddzielnych obszarów przez nazwy, a nie współrzędne komórek.
- Excel pozwala wielu osobom w sieci na wspólne używanie arkusza, tzn. jednoczesny dostęp i edycję.
- Istnieje jeszcze jedna oznaka komplikacji arkusza. Zastanów się, czy „okres życia” arkusza jest wystarczająco długi, by kolejno korzystały z niego różne osoby, tzn. czy zawiera elementy, które przetrwają zmiany personalne w firmie. Jeśli nawet arkusz nie jest wewnętrznie skomplikowany, jeżeli będzie przekazywany innym osobom w czasie niewystarczającym na przekazanie wiedzy o nim, należy go do tego w specjalny sposób przygotować.

Tworzenie planu wielkiego lub skomplikowanego arkusza

Chcę powiedzieć krótko i prosto: zobaczycie to w działaniu we wszystkich przykładach podanych w tej książce. O konstruowaniu wielkich arkuszy powinniście myśleć w kategoriach łatwego do prześledzenia schematu warstwowego, pokazanego na rysunku 2.13. Żadna „wystrzałowa” technologia nie jest tu potrzebna.

Rysunek 2.13.
Podział arkusza
na warstwy



O warstwie prezentacji myśl jako o zakładce *Arkusz1* na pasku zakładek skoroszytu. W sytuacji idealnej warstwa prezentacji powinna być pozbawiona skomplikowanych obliczeń. Tymi działaniami należy obciążyć inne części skoroszytu.

Zależnie od struktury, jaką chcesz nadać arkuszowi, możesz wyposażyć go w narzędzia pozwalające użytkownikowi na decydowanie, w pewnym zakresie, o sposobie prezentacji. Mogą to być przyciski, pokrętła (*spinner controls* — patrz informacja o ustawianiu i konfiguracji w dodatku A). Takie kontrolki pozwalają użytkownikowi przystosowywać warstości do potrzeb lub w inny sposób modyfikować wygląd arkusza.

Za kulisami należy oczywiście zarządzać informacjami sterującymi zachowaniem się arkusza. Jeżeli na przykład Twój wykres prezentuje wykres zyskowności w funkcji kodu produktu, przycisk lub pokrętło sterujące może służyć do wybrania kodu, dla którego wartość ma się pojawić na wykresie. W sytuacji idealnej „zakulisowe” zarządzanie zachowaniem arkusza powinno być ukryte przed użytkownikiem.

Jak widzicie, staram się spojrzeć na sprawę od drugiej strony. Ty projektujesz, tworzysz arkusz i rozumiesz jego wewnętrzne działania. Nieobeznany z nim i niewiele umiejący użytkownik może przy nim „majstrować” i uszkodzić formuły, nie zdając sobie z tego sprawy. W najlepszym interesie użytkowników należy ukrywać skomplikowane części arkusza i chronić je przed ich ingerencją. Tabele zawierające podstawowe i wyszukiwane informacje, służące do sterowania zachowaniem arkusza, powinny zostać ulokowane w innym miejscu skoroszytu, na przykład w arkuszu *Arkusz2*.

W jakiejś części skoroszytu trzeba wykonywać skomplikowane obliczenia, wyliczanie współczynników korelacji, szczegółową analizę statystyczną itp. Jest to serce obliczeniowe skoroszytu, które powinno tworzyć oddzielną warstwę analityczną, oddzieloną od reszty skoroszytu i umieszczoną na przykład w arkuszu *Arkusz3*.

Bardzo kuszące jest umieszczanie surowych danych razem z warstwą analityczną. *Nie rób tego*. Mieszając te rzeczy, stajesz na śliskim stoku nad przepaścią. Oto kilka informacji o skutkach, jakie może spowodować takie wymieszanie.

- Wykonywanie trudnych i skomplikowanych obliczeń jest kosztowne. Jeżeli narzędzia obliczeniowe pomieszasz z danymi, wkrótce przekonasz się, że większość obliczeń będzie wykonywana na wszystkich danych, zamiast tylko na wybranych. Ograniczaj do minimum liczbę skomplikowanych obliczeń. Wykonuj je tylko wtedy, gdy wymaga tego warstwa prezentacji. Zapoznasz się z tym w dalszych rozdziałach. Narzędzie *Przeglądarka danych* w rozdziale 8. „Analizowanie danych” jest doskonałym przykładem takiego działania. Również w rozdziale 12. „Portale komunikacyjne – XML i usługi WWW” pokażę, jak sobie z tym radzić. Użytkownicy wersji Excela starszych niż 2003 nie muszą wpadać w rozpacz. Podstawowe cechy Portali komunikacyjnych, choć znacznie wzmocnione przez XML i Usługi WWW, nie są zależne od tych technologii. Otrzymasz działającą implementację, która — przełączając się z warstwy analitycznej do warstwy danych — przetworzy informacje i dostarczy do warstwy prezentacji, a wszystko będzie sterowane i nadzorowane przez dokładny mechanizm decydujący, co, gdzie i kiedy zostanie dostarczone.
- Jeżeli surowe dane zostaną zmieszane z warstwą analityczną, przekonasz się, że utrudni to ich aktualizację.

- Jeżeli po zmieszaniu warstwy danych z warstwą analityczną powielisz część arkusza, replikowana zawartość może się „rozlać” po arkuszu, co może skończyć się zniszczeniem części danych lub formuł.

Oto trzy przyczyny, które powinny wystarczyć do powstrzymania Cię przed mieszaniem warstwy analitycznej z warstwą danych.

Oto podsumowanie informacji o warstwie analitycznej.

- „Silnik obliczeniowy” warstwy analitycznej powinien wykonywać jedynie ograniczoną liczbę wybranych informacji.
- Powinien działać jedynie na wybranej części danych, a nie na całym zbiorze rekordów.
- Silnik obliczeniowy nie wybiera danych, na których ma działać. „Wie” jedynie, że ma wykonać obliczenia na wybranym zestawie wierszy, kolumn lub komórek. Cokolwiek się znajduje w wybranych zakresach, zostanie użyte w obliczeniach. Dane z tego ograniczonego zbioru komórek nazywam **danymi analitycznymi**, aby odróżnić je od znacznie większego zbioru **danych podstawowych (surowych)**, czyli inaczej **źródłowych**.
- Silnik obliczeniowy „oczekuje”, że dane analityczne będą odpowiadać ustalonemu formatowi i będą mieć określoną strukturę. Gdy dane są przekazywane z warstwy danych podstawowych do warstwy analitycznej, może być konieczne ich oczyszczenie w celu przystosowania do wymagań silnika obliczeniowego. Na przykład warstwa danych podstawowych może zawierać długą listę wszystkich pracowników. Bardzo często, jeżeli nie zawsze, zdarza się, że nazwiska mają z przodu i z tyłu dopisane niepotrzebne spacje, które przed wykonaniem obliczeń należy usunąć.
- Silnik obliczeniowy korzysta z pewnego zewnętrznego mechanizmu, umieszczonego między warstwą analityczną a warstwą prezentacji i decydującego, które dane mają być przekazane z warstwy analitycznej do warstwy prezentacji.

W zasadzie wszystkie trzy warstwy można zawrzeć w jednym arkuszu, jednakże nie jest to wskazane z wyjątkiem arkuszy bardzo prostych. O wiele lepiej umieszczać poszczególne warstwy w oddzielnych arkuszach nawet na bardzo wczesnym etapie tworzenia prototypu skoroszytu. Mechanizm decydujący o tym, które dane są przekazywane do warstwy analitycznej, a które do warstwy prezentacji, możesz — zależnie od potrzeb — wbudować bądź w warstwę analityczną, bądź w warstwę prezentacji. Musisz się jednak strzec mieszania danych podstawowych z danymi analitycznymi. Dla wielkich i skomplikowanych arkuszy jest to złota zasada, od której nie należy odstępować.

Podsumowanie

Jeżeli prześledziłeś przykłady podane w tym rozdziale, zauważyłeś, że proces konstruowania arkusza nie jest ściśle spleciony z postacią formuł i funkcji. Jeżeli jeszcze nie wyrobiłeś sobie własnego stylu konstruowania arkuszy, ten rozdział powinien ułatwić Ci to zadanie. Jeśli rozpocząłeś czytanie go, mając już ustaloną własną metodę postępowania, informacje przeze mnie podane mogły podpowiedzieć kilka pomysłów usprawniających stosowaną przez Ciebie technikę.

Gdy myślę o skomplikowanych arkuszach, zawsze zwracam uwagę na chwilę, zdarzenie lub czynnik zmieniające arkusz z prostego w skomplikowany. Spostrzeżenie tego czynnika pozwala mi opracować strategię ułatwiającą lepsze zarządzanie skomplikowanymi strukturami. Omawiam dalej kilka narzędzi i technik spoza podstawowego zestawu Excela (takich jak Formuła Auditing), które mogą być dla Ciebie pomocne i proponuję przeczytanie dalszych rozdziałów, w których omówienie tych problemów zostało pogłębione.

Nie zawsze można określić jeden moment lub czynnik przekształcający nagle skoroszyt z prostego w skomplikowany. Nie myślę tu o tym, że często wiele czynników powoduje komplikację. Mam raczej na myśli sytuację, gdy otrzymujesz gotowy arkusz z poleceniem: „Zrób coś, aby to sprawniej działało”. Postępowanie w takich sytuacjach opisałem w rozdziale 10. „Przerabianie istniejących arkuszy”.

Bardzo ważnym tematem omówionym w tym rozdziale jest dzielenie skoroszytów na warstwy, gdy rosną ich rozmiary. Wciąż słyszę o ludziach, których trzeba ratować, gdyż przygniata ich ciężar monstualnych skoroszytów. Technika tworzenia warstw jest podstawą działania, jeżeli przewidujesz przyszły wzrost rozmiarów i komplikacji arkusza. Tutaj przedstawiłem jedynie zarys ogólnej konstrukcji. Wdrażanie tej techniki będziesz obserwował w całej pozostałej części tej książki.