

Koniec balu
w chińskiej
partii

Amazon
wchodzi
do Polski

Tanie
tablety
po polsku

Co robi Paweł Dangel?
To nie koniec trudnych czasów
Inwestycje w apartamenty
Jeżynka wzięta
Fortuny na girlsbandach

Nr 41(66)/2013 | 14-20 października 2013

Bloomberg Businessweek

Polska



The Last Call

CZYLI A CO TY DZIŚ ZROBIŁEŚ DLA RATOWANIA LOT-U

WOJCIECH
DĄBROWSKI

RAFAŁ
BANIAK

WŁODZIMIERZ
KARPIŃSKI

SŁAWOMIR
NOWAK

SEBASTIAN
MIKOSZ

MARIUSZ
DĄBROWSKI

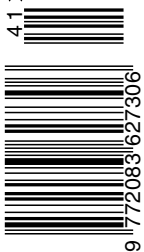


BLOOMBERG BUSINESSWEEK POLSKA PRZEDSTAWIA KONTYNUACJĘ SAGI „LO(S)T”.
PRODUCENT: POLSCY PODATNICY. SCENARIUSZ I REŻYSERIA: SKARB PAŃSTWA.

TO DECYDUJĄCY CZAS DLA LOT-U. SPÓŁKA WYSTĄPI O 300 MLN ZŁ POMOCY PUBLICZNEJ.
BOEING „PODARUJE” PRZEWOŹNIKOWI 100 MLN ZŁ. W TYM SAMYM CZASIE POWSTANIE
HOLDING LOTNICZY. TRWAJĄ POSZUKIWANIA PREZESA.

cena 5,90 zł (w tym 8% VAT)

ISSN 2083-6279



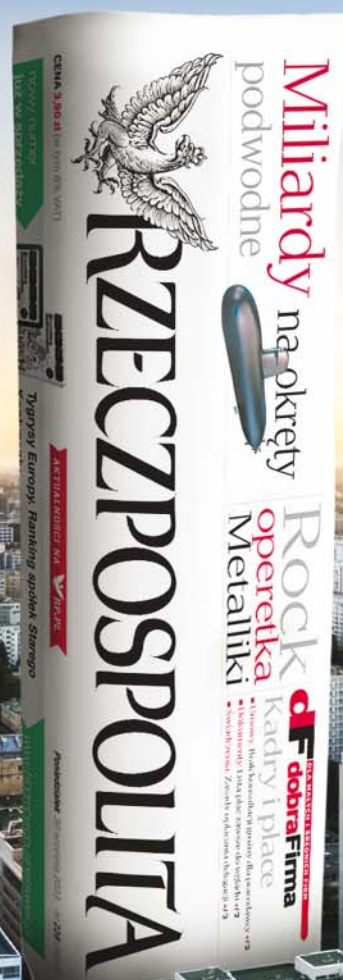
INDEXS 27809



PRENUMERATA 2014

Zacznij dzień z **Rzeczpospolitą**

Dzięki prenumeracie każdego dnia
możesz być w centrum informacji
i poszerzać specjalistyczną wiedzę.



Wejdź na rp.pl/prenumerata lub zadzwoń:

prenumerata papierowa **800 12 01 95**; prenumerata elektroniczna **801 15 15 15**



RZECZPOSPOLITA

Kup książkę

jeśli chcesz wiedzieć więcej

Według **naszych ustaleń**
23 września w Warszawie była
delegacja Boeinga z prezesem
koncernu na czele. Ustalono, że
sprawa nie może zostać bez rozwiązania.
Niezależnie od sposobu rekompensaty
ze strony Boeinga, wyniesie ona – **wynika**
z naszych nieoficjalnych informacji –

ok. 100 mln zł.

A możliwości są dwie: LOT nie zapłaci
Boeingowi dwóch zaliczek **na poczet**
nowych dreamlinerów lub Amerykanie
znajdą sposób na przejęcie
tegorocznych zobowiązań
wynikających z leasingu finansowego
na te maszyny. s.30



Numer z sierpnia
2012



Numer z lutego
2013

Co do jednego z prezesem Sebastianem Mikoszem nie można się nie zgodzić (o czym mówił na naszych łamach). LOT jest chłopcem do bicia. Powszechnym obiektem żartów. Takim klasowym ofertą. Ale nikt chyba – oprócz szefa polskiego przewoźnika – się temu już nie dziwi. Mało kto też protestuje. Spółka przez lata targana była a to politycznymi wiatrami zmian, a to kryzysami. Ekonomicznymi lub po prostu w branży. Aż dorobiła się miana, że wszystko co złe to jej wina. Śnieżnica zaatakowała lotnisko – wina LOT-u. Dreamliner zgubił filtr lub inną część – wina LOT-u. Znow będziemy musieli się zrzucić na ratowanie firmy – wina LOT-u. To ostatnie akurat jest prawdą. Pełną, jeśli do winowajców dorzucimy jeszcze polityków. Końcowe odliczanie dla polskiego przewoźnika rozpoczęło się rok temu, gdy po raz pierwszy napisaliśmy o kłopotach spółki i planie odepchnięcia jej znad krawędzi bankructwa. Miał powstać specjalny fundusz inwestycyjny, miała być restrukturyzacja z prawdziwego zdarzenia. Ba, nawet powołano już do życia stosowne podmioty. I nic. Co właściwie nie dziwi, bo decydem politycznym zabrakło... (proszę dopisać). Łatwiej było sięgnąć po 400 mln zł. Do kieszeni podatników. Potem przyszło kolejne otwarcie, nowy plan naprawy. I co? I najbardziej widoczną zmianą jest wprowadzenie opłat za kawę i kanapkę na pokładzie samolotu LOT. Teraz znow przewoźnik sięgnie do naszych kieszeni. Tym razem po 300 mln zł, jak wynika z naszych nieoficjalnych ustaleń. Na stole jest natomiast kolejny pomysł na funkcjonowanie przewoźnika, czyli powołanie holdingu lotniczego. Trudno jednoznacznie oceniać, czy jedyny słuszny, ale istnieje, co już wydaje się być sukcesem. Teraz pozostaje jedynie trzymać kciuki, aby ktoś wziął odpowiedzialność (czytaj: pokazał, że ma...) za rzeczywistą próbę naprawy spółki. Więcej okazji nie będzie. I nie powinno być. Ta saga filmowa jest już za droga w produkcji.

Cezary Szymanek

redaktor naczelny „Bloomberg Businessweek Polska”

cezary.szymanek@bbwp24.pl
@cszymanek on twitter

Kup książkę

**Była przypadkiem bezna-
dziejnym.** Kiedy
mając 24 lata, **obu-
dziła się ze śpiączki**,
wysłano ją do domu
spokojnej starości.
Jej najnowsza firma
Declara zgromadziła
ponad 5 mln dol.,
m.in. od miliardera
Petera Thiela, który
wspierał kiedyś
Facebooka. s.56



Młode, piękne i bardzo bogate – dziewczyny z girlsbandów. s.61

Otwarcie

O ubezpieczeniach, OFE i teatrach w rozmowie z Pawłem Danglem, byłym szefem Allianz 6

Globalne Interesy

Koniec balu w partii – Xi Jinping zapowiada powrót do ascetycznych czasów 12

Grecja. Niekończąca się historia kryzysu 15

Skarbce pełne złota i drogich kamieni w hinduskich świątyniach 16

Mięso, jaja i kłopoty, czyli emu 16

Gwiazdy i planety na usługach maklerów 17

Szczęście Krajowe Brutto 18

Firmy i Rynki

Trzy centra dystrybucji to dopiero początek. Rywale Amazona mają rok na zbrojenia 20

Apatyty zaostrzyły apetyt na Azoty. A raczej miejsce w radzie dla Acronu 24

Cała Europa buduje polskie drogi. Chętnych w przetargach dwa razy więcej niż przed rokiem 25

Brzydki dylemat producentów upiększaczy. Chiny kuszą, ale wymagają testów na zwierzętach 26

Drażnienie łupków w Europie podrożeje 28

Nenad Pacek: poważne zawirowania jeszcze przed nami 29

Polityka i Biznes

Last call, czyli LOT – reanimacja 3 30

Węgiel, atom i nie tylko - wielu chętnych do polskich gniazdek 33

Zbrojeniówka – tworzymy narodowego championa 34

Technologie

Manta, GoClever, Lark, Trak, Kiano. I inni. Jak się robi polski tablet? 36

Pamięć mobilna tanieje w oczach. Ale nie w oczach klientów Apple'a 39

Facebook lubi Arktykę, czyli wielki przewrót w centrach danych 40

Innowacje: Robot, który uczy się ludzkich odruchów 41

Inwestycje i Finanse

Zyski z widoku na wydmy nadmorskie wyższe niż z mieszkań w metropolii 42

Obligacje detaliczne – lepiej poczekać na większe odsetki 45

Człowiek wygrał z komputerem. W grę w waluty 46

6 mld ton ziemi do przekopania, czyli afrykański krajobraz po gorączce złota 48

Wiązanie polityki pieniężnej Fedu ze stopą bezrobocia to ryzykowna sprawa 50

2459 lokomotyw wjeżdża na polską giełdę. To jedyny taki debiut w Europie 51

Zoom

„Kanadyjski Warren Buffett” kupuje BlackBerry. Uratuje firmę czy rozsprzeda ją w kawałkach? 52

Z domu starców na szczyt. Historia najbardziej niezwykłej kobiety w Dolinie Krzemowej 56

ETC

Tańczą, śpiewają i zarabiają. Girlsbandy, czyli prawdziwa żyła złota 61

12 godzin w Atenach 64

Praca, praca, a po pracy? 65

Moja droga na szczyt – Michał Brański, szef Grupy O2 66

Bloomberg Businessweek Polska

Redaktor naczelny
Cezary Szymanek
Zastępcy redaktora naczelnego
Krzysztof Adam Kowalczyk
Sekretarz redakcji
Anna Sochocka
Redaktorzy prowadzący
Zbigniew Domaszewicz
Karol Manys
Dyrektor artystyczna
Aleksandra Karon

Grafik
Krzysztof Kapica
Fotodycja
Anna Wdowińska
DTP
Michał Kasper
Korekta
Grażyna Nawrocka
Obróbka foto
Tomasz Rojek

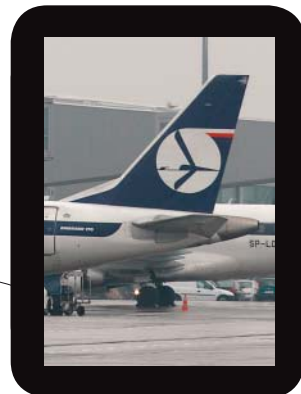
Adres redakcji
ul. Prosta 51, 00-838 Warszawa
tel. (22) 463 03 00
www.bloombergbusinessweek.pl
redakcja@bbwp24.pl
ISSN 2083-6279
Artykułów niezamówionych nie zwracamy. Redakcja zastrzega sobie prawo do redagowania i skracania tekstów.

Wydawca
Gremi Business Communication
Sp. z o.o., ul. Prosta 51,
00-838 Warszawa
Druk
RR Donnelley Europe
Biurowie reklamy i ogłoszeń
ul. Prosta 51,
tel. (22) 629 86 14, 621 48 49,

reklamainfo@presspublica.pl
Dyrektor reklamy i ogłoszeń
Witold Trzciński – tel. (22) 463 05 53,
w.trzciński@rp.pl
Sprzedaż egzemplarzowa i prenumerata:
– urzędy pocztowe
– oddziały RUCH SA bezpośrednio na stronie www.prenumerata.ruch.com.pl lub BOK tel. 801 800 803

lub (22) 693 70 00
Prenumerata redakcyjna – tel. (22) 463 00 87, infolinia 800 120 195
Prenumerata elektroniczna
(e-wydanie, wydanie na tablet):
tel. 801 15 15 15, www.e-kiosk.pl,
servisyplatne@rp.pl,
www.bloombergbusinessweek.pl,
www.sklep.rp.pl, www.egazety.pl

„Bloomberg Businessweek Polska” jest wydawany przez Gremi Business Communication sp. z o.o. i Bloomberg L.P. Przetłumaczone i przedrukowane artykuły z „Bloomberg Businessweek” są chronione prawami autorskimi Bloomberg L.P. Wszystkie prawa zastrzeżone. Zakazane jest kopiowanie w jakiegokolwiek formie, w całości lub części, bez pisemnej zgody Bloomberg L.P. i Gremi Business Communication sp. z o.o. „Bloomberg Businessweek Polska” is published by Gremi Business Communication sp. z o.o. and Bloomberg L.P. Articles translated and reprinted in this issue from „Bloomberg Businessweek” are copyrighted 2013 by Bloomberg L.P. All rights reserved. Reproduction in any manner, in whole or in part, without prior written permission of Bloomberg L.P. and Gremi Business Communication sp. z o.o. is expressly prohibited.





Szerokie perspektywy dla Twoich inwestycji

Naszą siłą jest globalna wiedza i wieloletnie doświadczenie na rynkach finansowych. Wspólnie tworzymy skuteczne rozwiązania dopasowane do potrzeb naszych Klientów. Fundusze inwestycyjne Pioneer – szerokie perspektywy dla Twoich inwestycji!

Infolinia: 801 641 641

opłata za minutę połączenia zgodna z taryfą danego operatora

www.pioneer.com.pl



Materiał reklamowy. Niniejszy materiał został sporządzony w celu informacyjnym oraz reklamowym i nie stanowi oferty w rozumieniu przepisów kodeksu cywilnego.

Inwestowanie w fundusze inwestycyjne wiąże się z ryzykiem. Uczestnik powinien mieć świadomość możliwości osiągnięcia zysku, ale również poniesienia straty. Prospekty informacyjne funduszy inwestycyjnych zarządzanych przez Pioneer Pekao TFI S.A. zawierające szczegółowy opis czynników ryzyka związanego z inwestowaniem, jak również szczegółowe dane na temat sytuacji finansowej ww. funduszy, tabele opłat, sprawozdania finansowe oraz kluczowe informacje dla inwestorów dostępne są u prowadzących dystrybucję oraz w Internecie na stronie www.pioneer.com.pl.

Pioneer Pekao Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie 02-674, ul. Marynarska 15, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000016956, posługująca się numerem NIP 521 11 82 650. Kapitał zakładowy: 37 804 000 złotych, łączna kwota uiszczonych wkładów równa kapitałowi zakładowemu.

Kup książkę

Nie muszę, ale chcę

6

**Z Pawłem Danglem,
byłym prezesem
Grupy Allianz w Polsce,
rozmawia Cezary
Szymanek.**

Tęskni Pan jeszcze? Czy rozdział „Allianz” już zamknięty?
We wsteczne lusterko zerkam tylko czasami. Bardziej interesuje mnie to, co przede mną. Został oczywiście olbrzymi sentyment. Ale przyszedł moment, gdy uznałem, że trzeba ten rozdział zamknąć i przekazać w ręce kolejnego już pokolenia menedżerskiego. Może to górnolotnie zabrzmie, ale nie było już w mojej pracy swego romantyzmu chwil tworzenia od zera. Bo ja uwielbiam tworzyć projekty od podstaw. Potem, jak

one się już ustabilizują, to procedury, regulaminy...

Dziecko wychowane i można odejść.
Audytorzy, kontrole od rana do nocy, zaczęło mi brakować tlenu.

Dzwonią jeszcze do Pana ludzie z Allianz?

Mam tam dużą grupę przyjaciół. I wszystkich - gdy wspólnie wyjeżdżamy - obowiązuje zasada, że rozmowy o pracy kończą się na lotnisku, a zacząć je można dopiero po powrocie.

[Kup książkę](#)



A gdy Pana pytają o pracę, to jaka jest odpowiedź?

Oficjalnie jestem bezrobotny... Ale jestem bardzo aktywny na rynku. Ostatnio dominują sprawy związane z szeroko pojętą kulturą. Na przykład warszawskimi teatrami. 19 scen to właściwie duża korporacja. Dwa tysiące ludzi na etatach, budżety coraz mniejsze, więc rozmawiam, próbuję pomóc. Prowadzę również kilka projektów zainspirowanych w pewnym stopniu przez Pekao SA, gdzie cały czas jestem w radzie nadzorczej, dotyczących współpracy gospodarczej z Rosją. Ale te-

Branża nie rozwinie się, jeśli będzie patrzeć tylko na urzędników i ich wizję.

mat jest tak zapuszczony, są tak głębokie stygmaty w naszych relacjach, że - nie ukrywam - jest to trudny temat.

A ta Rosja skąd?

Dostałem tam kiedyś stypendium, byłem na studiach reżyserii. Poznałem

kraj i kulturę. I udało mi się te swoje antyradzieckie, antyrosyjskie naleciałości zetrzeć. Chyba też zrozumiałem, kim są Rosjanie. Do tego dochodzą doświadczenia biznesowe ze Wschodem, jeszcze z czasów mojej pracy w Londynie, jak również z lat spędzonych w Allianz. Oprócz wiedzy o tym kraju mam chyba do niego nosa.

Ale biznes i pieniądze z Rosji nie są dobrze postrzegane w Polsce. Szczególnie politycznie.

Realni przedsiębiorcy widzą realne

[Kup książkę](#)